

# VŠĮ PLUNGĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS LIGONINĖS 2021 M. VEIKLOS ATASKAITA

2022 m. kovo 7 d.

Plungė

## 1. Informacija apie įstaigą

Juridinio asmens pavadinimas	Viešoji įstaiga Plungės rajono savivaldybės ligoninė
Registracijos adresas	J. Tumo - Vaižganto g. 89, Plungė
Įstaigos kodas	191135578
Pašto kodas	LT-90160
Įstaigos vadovas	Laikiniai einantis direktoriaus pareigas Remigijus Mažeika
Elektroninio pašto adresas	sekretore@plungesligonine.lt
Telefonas	8-448 73260
Bankas	SWED bank AB
Banko sąskaitos Nr.	LT457300010157813493
Įstaigos steigėjas, dalininkas	Plungės rajono savivaldybės taryba

Viešoji įstaiga Plungės rajono savivaldybės ligoninė (toliau - Plungės ligoninė) yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos regiono lygmens viešoji asmens sveikatos priežiūros ne pelno siekianti įstaiga, teikianti jos įstatuose numatytą antrinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal sutartis su užsakovu - Šiaulių teritorine ligonių kasa.

Ligoninės teisę teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas reglamentuoja Įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencija Nr.1228, išduota 1999 m. gruodžio 30 d. Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos išduota Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

Plungės rajono savivaldybės ligoninė yra viešoji įstaiga, kurios pagrindinė funkcija – II lygio ambulatorinių ir stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas rajono gyventojams. Plungės ligoninė yra viešoji, nepelno siekianti, ribotos turtinės atsakomybės įstaiga.

Ligoninės veiklos tikslas – gerinti Lietuvos gyventojų sveikatos lygį, siekiant sumažinti gyventojų sergamumą bei mirtingumą. Organizuoti ir teikti specializuotas ambulatorines ir stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas Plungės savivaldybės gyventojams, kitiems Lietuvos Respublikos gyventojams ir užsienio piliečiams.

2020 m. spalio 1 d. įsigaliojo Sveikatos priežiūros įstatų įstatymo Nr. I-1367 10, 20, 22, 27, 28, 29, 30, 32, 33, 34, 35, 37, 38, 46, 55, 56 straipsnių ir 31 straipsnio pripažinimo netekusiu galios įstatymą (2020 m. birželio 25d. Nr. XIII-3150), kuriuo buvo pakeistos nuostatos susijusios su Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešosios įstaigos savininko (dalininko) kompetencija, įstatų turinio reikalavimais, viešosios įstaigos organų sudarymu ir kompetencija, gydymo tarybos ir slaugytojų tarybos pasiūlymų pateikimo tvarka, pirmininkavimo šioms taryboms apribojimais, medicinos etikos komisijos funkcijomis. Atsižvelgiant į tai, Plungės rajono savivaldybės taryba 2021 m. gruodžio 27 sprendimu Nr. T1-330 „Dėl viešosios įstaigos Plungės rajono savivaldybės ligoninės įstatų patvirtinimo“ patvirtino naujus Plungės ligoninės įstatus.

## 2. Veiklos tikslai ir uždaviniai

**Pagrindinis Plungės ligoninės veiklos tikslas** — diagnozuoti ligas, gydyti ir slaugyti pacientus mokslu ir pažangiausiomis technologijomis pagrįstais metodais, saugiai, pacientui prieinamu, lygiateisišku, efektyviu, atitinkančiu kokybės standartus būdu. Tenkinti pacientų poreikius, lūkesčius ir interesus, įstaigos savininko ir gydymo užsakovų atitinkančius reikalavimus bei užtikrinant pacientų informacijos privatumą, žmogiškąją pagarbą ir orumą.



### **Pagrindiniai ligoninės uždaviniai:**

1. Gerinti paslaugų prieinamumą hospitalizuojamiems pacientams bei pacientams, kurie kreipiasi pas gydytojus specialistus.
2. Pasiiekti, kad pacientas galėtų patekti pas gydytoją specialistą ne ilgiau kaip per 10 dienų.
3. Gerinti medicininių paslaugų kokybę.

### **Plungės ligoninės tikslai:**

1. Personalo kvalifikacijos kėlimas ir mokymas, siekiant užtikrinti paslaugų kokybę.
2. Jaunų specialistų mokymo finansavimas.
3. Alternatyvių aktyviajam gydymui paslaugų - dienos chirurgijos, ambulatorinės chirurgijos, pacientų stebėjimo, priėmimo — skubiosios pagalbos, ambulatorinių konsultacijų teikimas.
4. Stacionarinių aktyviojo gydymo paslaugų optimizavimas.
5. Investavimas į medicinos įrangą. Atsižvelgiant į naujausius technologijų bei mokslo pasiekimus.
6. Informacinių technologijų plėtra.
7. Ligoninės infrastruktūros modernizavimas.
8. Paslaugų kokybės vadybos gerinimas.

### **1. Teikiamos asmens sveikatos priežiūros paslaugos**

Plungės ligoninėje teikiamos paslaugos yra licencijuojamos. Reikalavimų atitikimą paslaugoms teikti prižiūri Valstybinė akreditavimo tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

Plungės ligoninė asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikia Plungės rajono savivaldybės, Rietavo ir kitų savivaldybių, bei kitų šalių gyventojams.

Stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos šiuose skyriuose:

- ✓ Vidaus ligų;
- ✓ Neurologijos;
- ✓ Vaikų ligų ( sustabdytas COVID pandemijos metu);
- ✓ Anestezijos ir reanimacijos;
- ✓ Chirurgijos-traumatologijos;
- ✓ Palaikomojo gydymo ir reabilitacijos;
- ✓ Palaikomojo gydymo ir slaugos ( nuo 09.07 tapo COVID skyrius);
- ✓ II Palaikomojo gydymo ir slaugos.

Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje teikiamos ambulatorinės paslaugos, bei pacientų priėmimas ir nukreipimas į stacionarinio gydymo skyrius.

Ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys - Konsultacijų poliklinika. Poliklinikoje teikiamos antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijų paslaugos.

Konsultacijų poliklinikoje konsultuoja šių specialybių gydytojai: kardiologai, ortopedai - traumatologai, endokrinologas, neurologas, dermatovenerologas, gastroenterologė, oftalmologas, otorinolaringologai, urologas, chirurgas, abdominalinės chirurgijos gydytojai, kraujagyslių chirurgas, akušeriai-ginekologai, pulmonologė, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai.

Teikiama asmens sveikatos profilaktinės priežiūros paslauga pagal prevencinę programą - storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa.

Odontologijos – ortopedijos skyriuje atliekamos dantų protezavimo paslaugos ir ortodontinio gydymo paslauga asmenims iki 18 m.

Diagnostinės paslaugos šiuose diagnostikos padaliniuose:

- ✓ Radiologijos skyriuje (rentgenologijos, kompiuterinės tomografijos);
- ✓ Klinikinės diagnostikos laboratorijoje (bendraklinikiniai, biocheminiai, imunologiniai, mikrobiologiniai tyrimai);
- ✓ Echoskopijų ir Endoskopijų kabinetuose.

Fizinės medicinos ir ambulatorinės reabilitacijos skyriuje teikiamos pacientų ambulatorinės reabilitacijos paslaugos.

Plungės ligoninės administracijoje, personalo ir bendrųjų reikalų skyriuje, buhalterijos ir ekonomikos, ūkio skyriuje, vaistinėje ir centralizuotojo sterilizacinėje dirbantys specialistai užtikrina personalo administravimą, apskaitą, ūkio valdymą, informacinių sistemų ir technologijų priežiūrą, medicinos įrangos eksploatavimą, viešųjų pirkimų procedūrų vykdymą, sveikatos statistinę apskaitą, turto naudojimo priežiūrą, organizuoja darbo vietų aprūpinimą materialinėmis vertybėmis, darbuotojų saugą ir sveikatą.

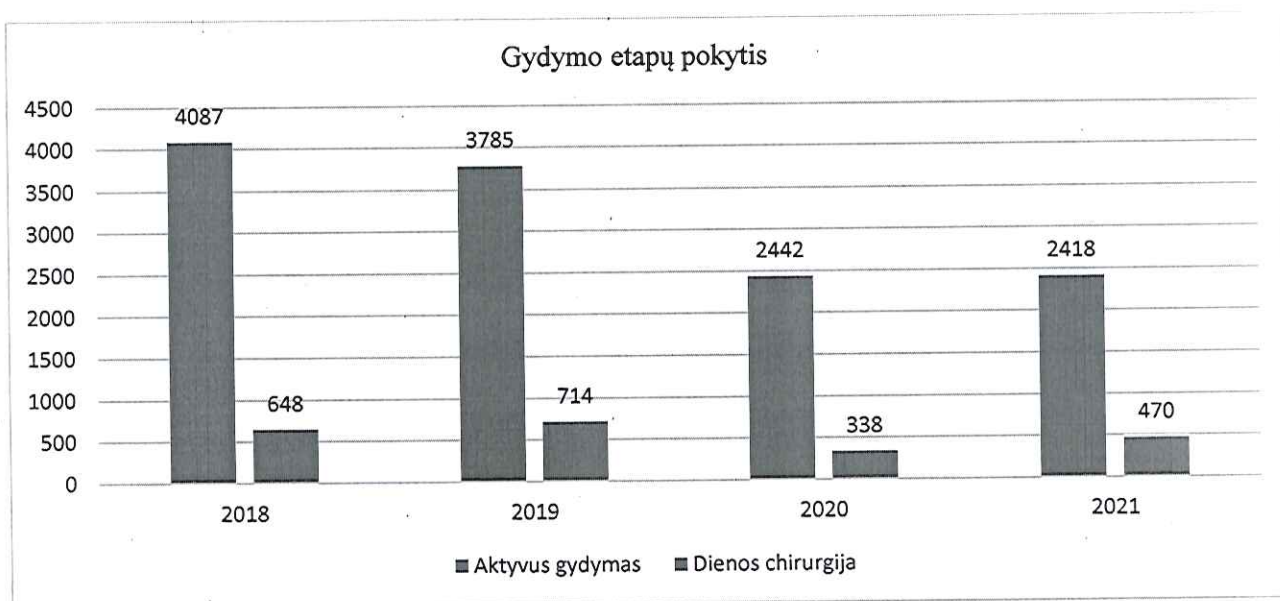
Patariamieji įstaigos organai: Stebėtojų taryba, Gydomo taryba, Slaugos taryba.

## 2. 2021 metų veiklos rezultatai

### 2.1. Stacionarinė įstaigos veikla

Plungės ligoninės gydytojai 2021 m. stacionare teikė aktyviojo gydymo ir dienos chirurgijos paslaugas, slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas, stacionarinės paliatyviosios pagalbos paslaugas ir stacionarinės medicininės rehabilitacijos paslaugas.

Aktyvaus gydymo suteiktų paslaugų pokytis 2018-2021 m.



Nacionalinės sveikatos sistemos prioritetas - teikti daugiau dienos chirurgijos, stebėjimo bei dienos stacionaro paslaugų, mažinant aktyvaus gydymo paslaugų skaičių. Per trumpesnę laiką intensyviai teikiamos paslaugos yra pigesnės. Plungės ligoninėje iki pandemijos pradžios buvo laikomasi šios strategijos, todėl aktyviojo gydymo atvejų skaičius mažėjo. Pandemijos metu, aktyvaus gydymo etapų skaičius 2021 m. lyginant su 2020 m. sumažėjo nežymiai, vos 1 proc.

Optimizuojant stacionariųjų paslaugų teikimą, nesudėtingos paslaugos perkeliama į dienos chirurgijos lygmenį. Dienos chirurgijos atvejų skaičius augo, tačiau prasidėjus pandemijai dėl planinių operacijų apribojimo, 2020 m. ženkliai krito, tačiau 2021 m. lyginant su 2020 m. išaugo 39 proc. Reikia pažymėti, kad dėl pandemijos santykinai mažai buvo teikiamos dienos chirurgijos paslaugos 2021 m I ketvirtį.

Stacionariųjų asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbas šalyje vertinamas pagal žemiau lentelėje pateiktus rodiklius. Rodikliai skaičiuojami tik aktyviojo gydymo atvejams, be slaugos, palaikomojo gydymo ir paliatyviosios slaugos bei dienos chirurgijos.

	2018	2019	2020	2021
Lovadienių skaičius <sup>1</sup>	26013	22631	16947	18180



Pacientų skaičius <sup>2</sup>	4399	4487	2745	2875
Lovos funkcionavimo rodiklis <sup>3</sup>	261,7	240,8	180,3	174,8
Lovos apyvrata <sup>4</sup>	44,3	47,7	29,2	27,6
Vidutinė gulėjimo trukmė <sup>5</sup>	5,9	5,0	6,2	6,3
Letališkumo rodiklis <sup>6</sup>	3	2,2	5,6	7,3

<sup>1</sup> ligoninės lovų užimtumo apskaitos vienetas — skaičiuojamas vidutinis dienų skaičius, kai lovos yra užimtose

<sup>2</sup> iš viso tais metais įstaigoje gydymo kursą baigusiu asmenų skaičius, išskyrus slaugos

<sup>3</sup> rodiklis, nurodantis, kiek dienų per metus buvo užimta viena ligoninės stacionare esanti lova. Šis rodiklis apskaičiuojamas lovadienių skaičių dalinant iš stacionaro lovų skaičiaus

<sup>4</sup> rodiklis, nurodantis, kiek pacientų per metus gulėjo vienoje stacionaro lovoje. Šis rodiklis apskaičiuojamas pacientų skaičių padalinant iš stacionaro lovų skaičiaus

<sup>5</sup> vidutinis paciento ligoninės stacionare praleistų lovadienių skaičius, kuris apskaičiuojamas lovadienių skaičių padalinant iš pacientų skaičiaus

<sup>6</sup> mirštamumo ligoninėje rodiklis (procentais), kuris apskaičiuojamas mirusiųjų skaičių dalinant iš visų stacionaro pacientų skaičiaus ir padauginant iš 100

Per pastaruosius metus lovadienių skaičius įstaigoje mažėjo, išskyrus 2021 m., kai ligoninėje buvo įsteigtas 38 lovų COVID skyrius ir jame buvo gydomi COVID-19 liga sergantys pacientai, kurių gydymo trukmė ženkliai didesnė (daigiau nei 10 dienų), nei kitų ligų gydymas. Lovadienių skaičių mažina teikiamos dienos chirurgijos paslaugos. Lietuvoje hospitalizacijos rodiklis yra aukštesnis nei Europos Sąjungos šalyse, todėl siekiama sumažinti brangiai kainuojančių stacionarinių hospitalizacijų skaičių, gerinant ambulatorinės sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir kokybę. Vidutinė gulėjimo trukmė Plungės ligoninėje 2021 m. pailgėjo 0,1 dienos. Tam turėjo įtakos Covid-19 pacientų gydymas. Dėl pažangesnių gydymo metodų taikymo ir modernios medicinos įrangos naudojimo siekiama, kad pacientas gydymo įstaigoje praleistų kuo mažiau laiko. Trumpinti gydymo trukmę — vienas iš siektinų stacionarinių gydymo įstaigų uždavinių.

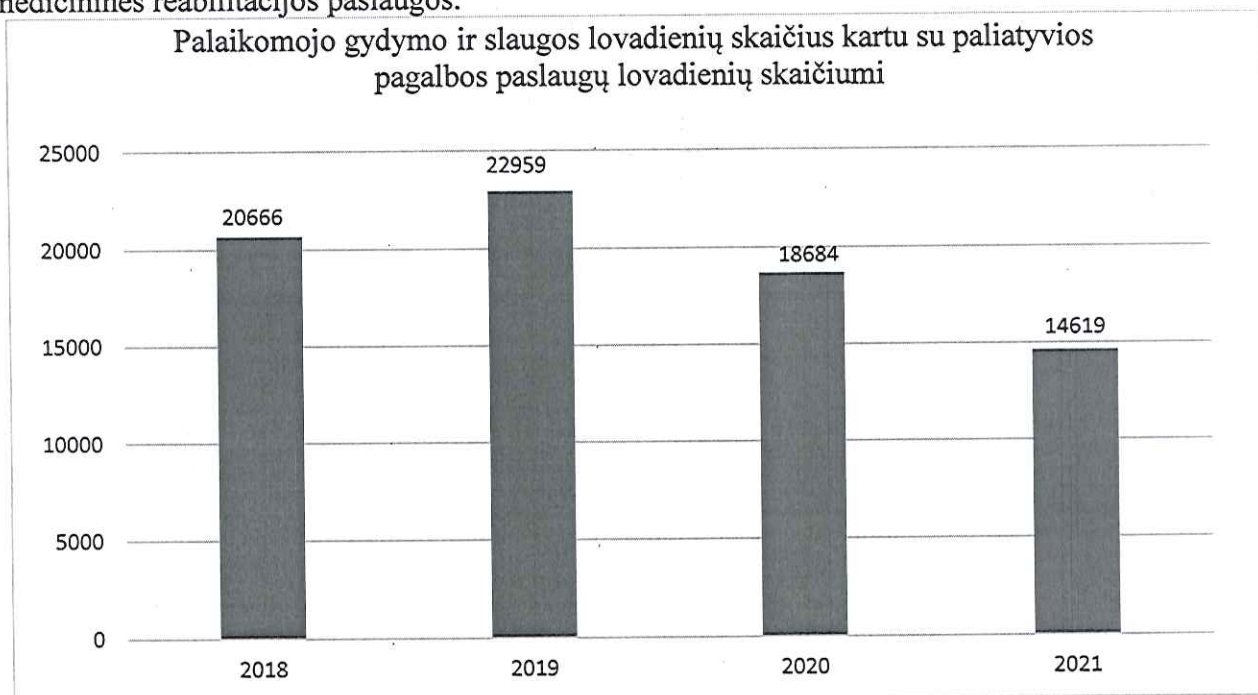
Mirusių Plungės ligoninėje pacientų skaičius per 2021 m. padidėjo 37 proc., arba 57 asmenimis ir sudarė 7,3 proc. nuo visų pacientų, gydytų aktyvaus gydymo skyriuose. Covid skyriuose (atidarytas nuo rugsėjo 7 d.) mirė 42 pacientai.

Plungės ligoninės stacionare atliekamos įvairios operacijos ir/ar diagnostinės procedūros. Žemiau pateikiame bendrą atliktų medicininių chirurginių procedūrų/operacijų skaičių bei iš jų išskirtų didžiųjų operacijų skaičių. Didžiųjų operacijų sąrašas patvirtintas sveikatos apsaugos ministro 2012 m. vasario 27 d. įsakymu Nr. V-145.



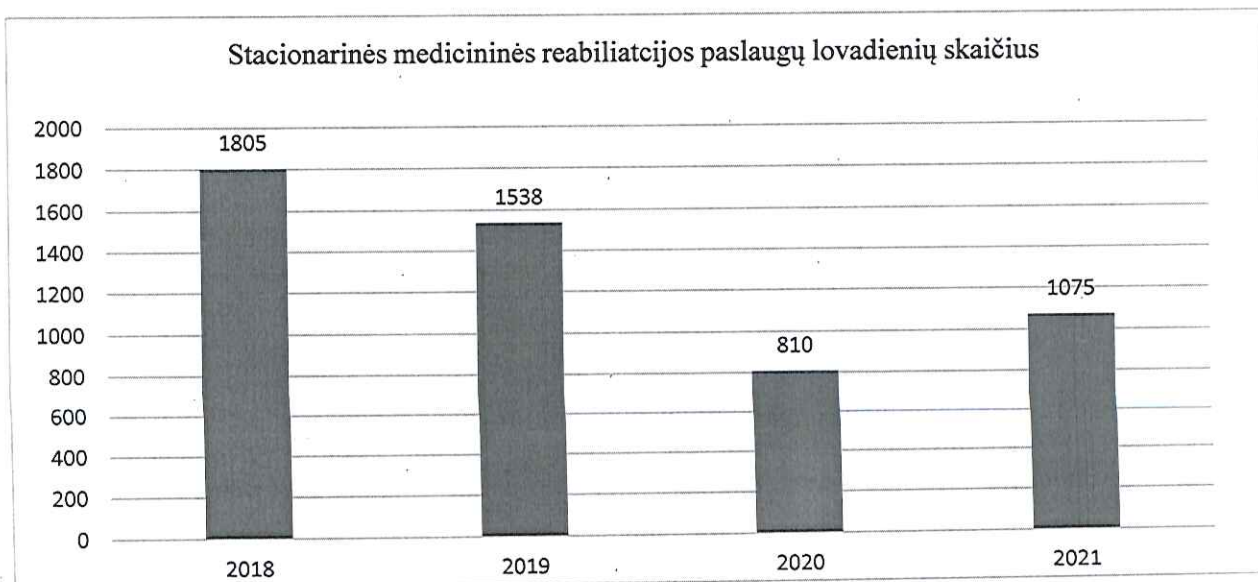
Operacijų skaičius 2021 m. didėjo 7 proc. lyginant su 2020 m. Didžiųjų operacijų skaičius didėjo 4 proc. ir sudarė 59 proc. visų atliktų operacijų.

Be aktyviojo gydymo ir dienos chirurgijos paslaugų stacionare teikiamos palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos, stacionarinės paliatyviosios pagalbos paslaugos ir stacionarinės medicininės rehabilitacijos paslaugos.



Palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas apima gydymo, slaugos ir kitos minimalios sveikatos būklės palaikymo paslaugos bet kurio amžiaus žmonėms, sergantiems lėtinėmis ligomis, neįgaliesiems bei pacientams, kuriems yra aiški diagnozė ir nereikalingas aktyvus gydymas, bei kontraindikuotina medicininė rehabilitacija. Šiame skyriuje, pacientui teikiamos įvairios sveikatos būklės palaikymo paslaugos ir priemonės, siekiant išsaugoti individualų fizinį aktyvumą ir, pagal galimybes, palaikyti organizmo funkcinį pajėgumą. Gydymo trukmė šiame skyriuje negali viršyti 120 dienų per metus. Baigus gydyti, pacientas išrašomas ambulatoriniam gydymui ar nukreipiamas globos ir rūpybos įstaigos žiniai.

Slaugos ir palaikomojo gydymo lovdienių skaičius 2021 m. lyginant su 2020 m., sumažėjo 22 procentais, t.y. 4065 lovdieniais. Tai įtakoją besitęsianti pandemija ir slaugos lovų mažinimas. Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus 38 lovos, įsteigus Covid skyrių buvo pakeistos į aktyvaus gydymo lovas Covid skyriuje.





Plungės ligoninė turi visas galimybes teikti medicininės reabilitacinės paslaugas su modernia fizioterapine aparatūra. Medicininė reabilitacija tai kompleksinis medicininių reabilitacijos priemonių taikymas, siekiant kuo geriau atkurti sutrikusias arba, kai pakitimai negrįžtami, jas kompensuoti ar palaikyti pasiektą funkcinio pajėgumo lygį. Stacionarinės medicininės reabilitacijos paslaugos teikiamos pacientams, baigusiems aktyvų gydymą susijusį su nervų sistemos ligomis ir judamojo-atramos aparato pažeidimais. Stacionarinės medicininės reabilitacijos paslaugų lovardienių skaičius 2021 m., lyginant su 2020 m., padidėjo 33 proc., tai yra 265 lovardeniais daugiau, atitinkamai 3 pacientais daugiau.

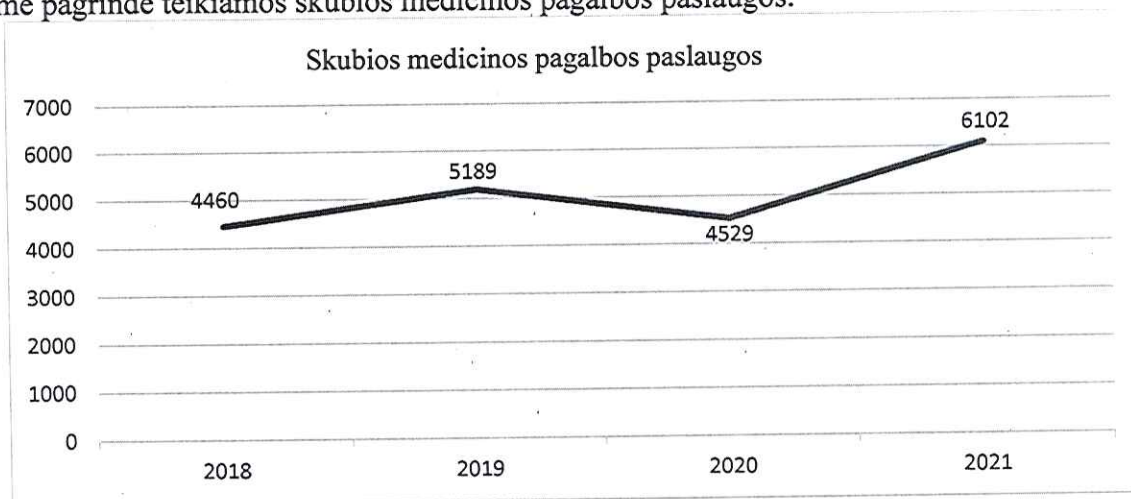
Plungės ligoninės stacionaro lovų skaičius pagal skyrius

Eil.	Skyriaus pavadinimas	Lovų skaičius			
		2018 m.	2019 m.	2020 m.	2021 m
1.	Vidaus ligų	26	26	29	29,4
2.	Neurologijos	18	18	17	17,8
3.	Chirurgijos-traumatologijos	40,4	35	27	27,8
4.	Anestezijos ir reanimacijos	3	3	3	3
5.	Palaikomojo gydymo ir reabilitacijos	25	25	27	28,5
6.	Palaikomojo gydymo ir slaugos	25	25	38	19,5
7.	Palaikomojo gydymo ir slaugos (II)	31	31	27	28,3
8.	Covid	0	0	0	16,5

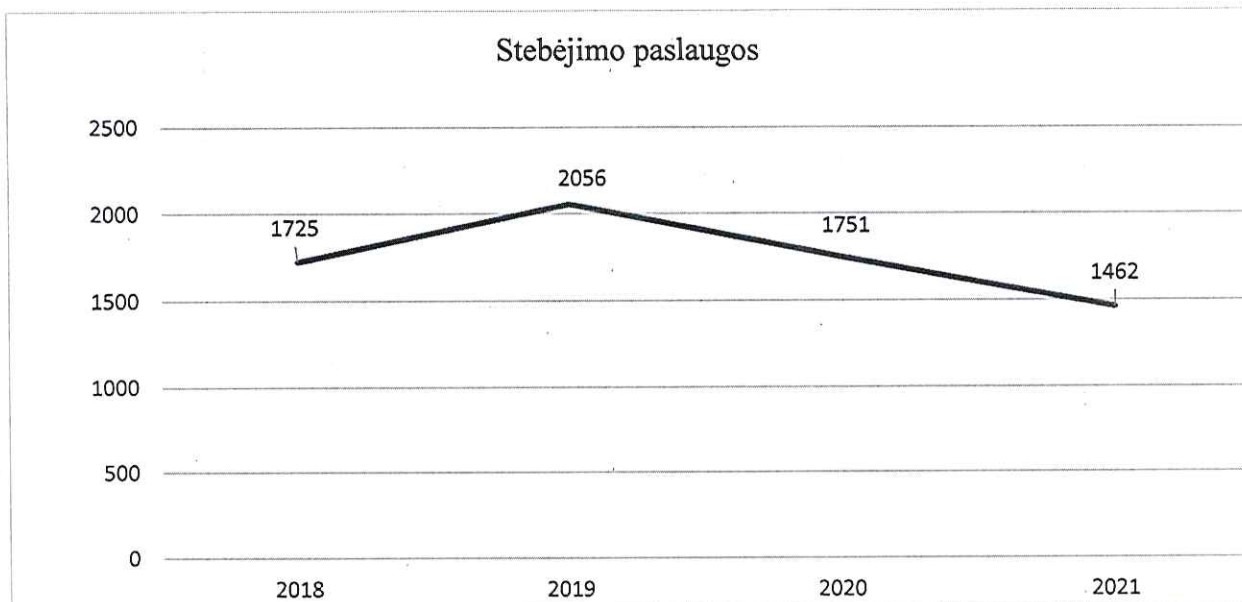
Lovų skaičius keitėsi dėl struktūrinių pokyčių. Nuo 2021 m. rugsėjo 07 d. Palaikomojo gydymo ir slaugos skyrius buvo pervadintas į Covid skyrių ir visos 38 palaikomojo gydymo ir slaugos lovos buvo priskirtos aktyvaus gydymo lovoms.

#### 4.2. Ambulatorinės paslaugos

Vienas iš padalinių, teikiantis ambulatorines paslaugas- priėmimo ir skubios pagalbos skyrius, kuriame pagrinde teikiamos skubios medicinos pagalbos paslaugos.



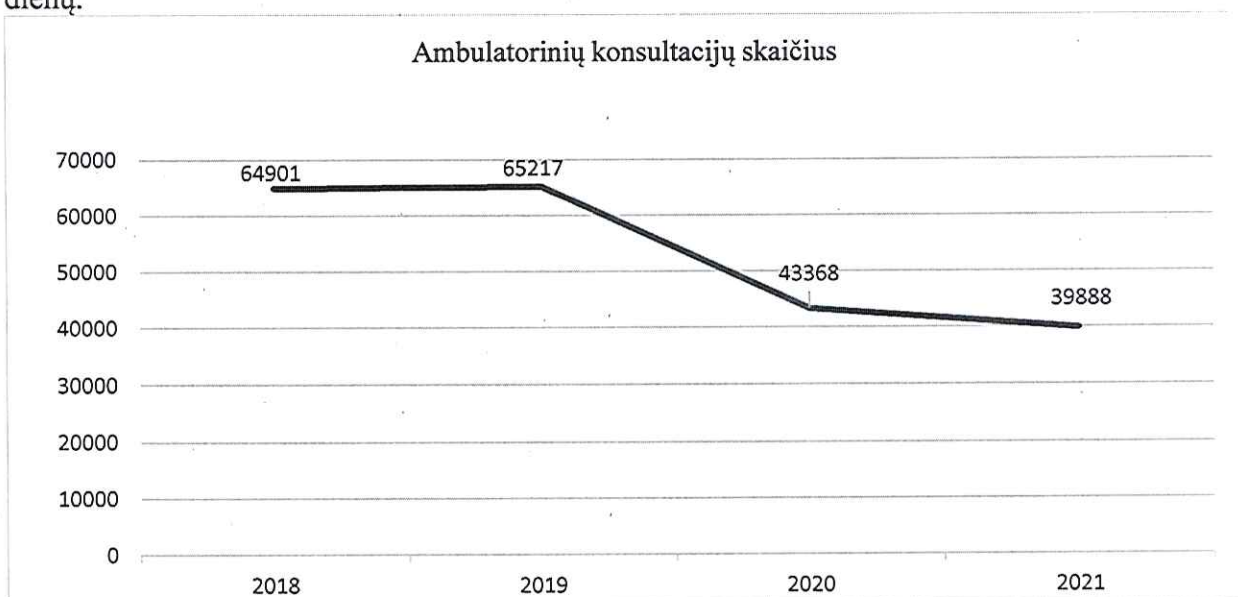
Skubios medicinos pagalbos paslaugas pacientams Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje teikia gydytojai ortopedai - traumatologai, chirurgai, vidaus ligų, medicinos gydytojai, gydytojai anesteziologai – reanimatologai, gydytojas neurologas. 2021 m. paslaugų atvejų skaičius, lyginant su 2020 m., padidėjo 35 procentais. Tam didžiausią įtaką turėjo COVID-19 pandemija. Pirminiams sveikatos priežiūros centrams dirbant nuotoliniu būdu, didžiausias COVID-19 liga sergančių pacientų krūvis teko Priėmimo ir skubios pagalbos skyriaus darbuotojams.



Stebėjimo paslaugų, kurių trukmė iki 24 valandų, teikimas vykdomas Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje. Tai viena iš prioritetinių paslaugų. Didėjant stebėjimo paslaugų skaičiui, mažėja aktyvaus gydymo atvejų skaičius. Iki pandemijos pradžios, stebėjimo paslaugų skaičius ženkliai didėjo, tačiau prasidėjus COVID -19 pandemijai, pradėjo mažėti ir 2021 m. lyginant su 2020 m., atvejų skaičius sumažėjo 289 , arba 17 proc. Pagrindinė priežastis, kad dėl infekcijų kontrolės ir nepritaikyto SPS dideliems pacientų srautams, nebuvo galimybių teikti reikiamomis apimtimis šių paslaugų.

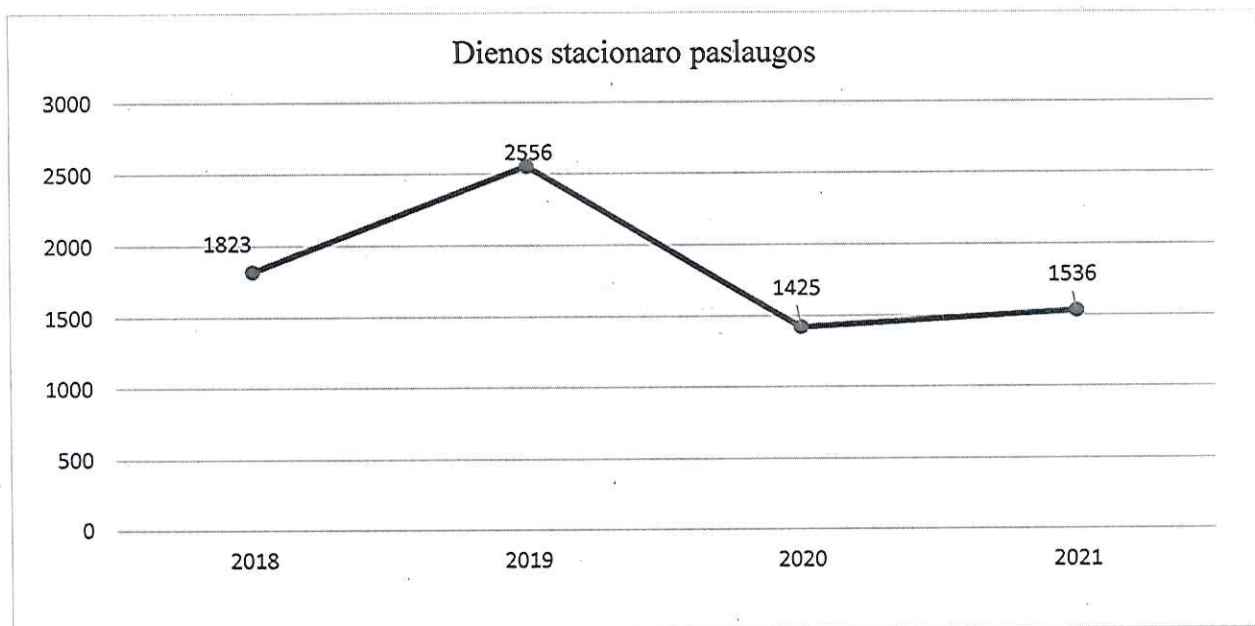
Pagrindinis ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys – Konsultacinė poliklinika. Poliklinikoje teikiamos antrojo lygmens gydytojų specialistų konsultacijos.

Ypatingai svarbu, kad pacientas galėtų kuo greičiau patekti pas gydytoją specialistą. Dėl šios priežasties vykdoma pacientų eilių stebėseną. Kiekvieno mėnesio 10 dieną teikiamos ataskaitos Šiaulių teritorinei ligonių kasai įvedant duomenis į eilių stebėsenos sistemą. Konsultacijų poliklinikoje ilgiausiai tenka laukti pas gydytoją kardiologą, tačiau laukimo trukmė neviršija 30 dienų.

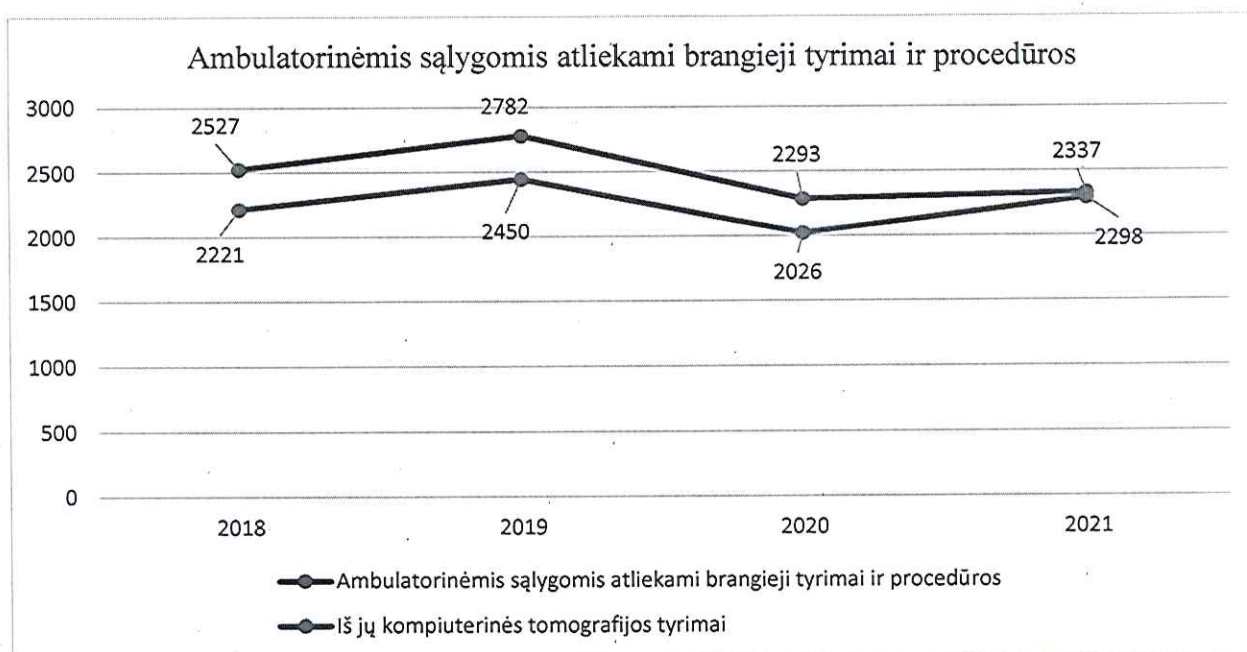


Ambulatorinių konsultacijų apimtys 2021 m., lyginant su 2020 m. sumažėjo 8 proc. arba 3480 konsultacijų. Mažėjimą lėmė pasikeitus ambulatorinės reabilitacijos paslaugų tvarkos aprašui ir pirmojo etapo ambulatorinės medicininės reabilitacijos konsultacijų išskėlimui iš ambulatorinių konsultacijų į medicininės reabilitacijos ir sanatorinio gydymo paslaugas bei pandemija. Pirmojo etapo ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų 2021 m. suteikta 4640.





Dienos stacionaras -tai prioritetinė paslauga, kai pacientui yra taikomas medikamentinis gydymas pagal klinikinę situaciją, neatitrūkstant nuo įprasto gyvenimo ritmo, nes pacientas tą pačią dieną grįžta namo. Dienos stacionaro paslaugos teikiamos turint gydytojo siuntimą. 2022m. šios paslaugos plėtojimui bus skiriamas labai didelis dėmesys, nes šios paslaugos pagalba galima ženklais mažinti išvengiamų hospitalizacijų skaičių.



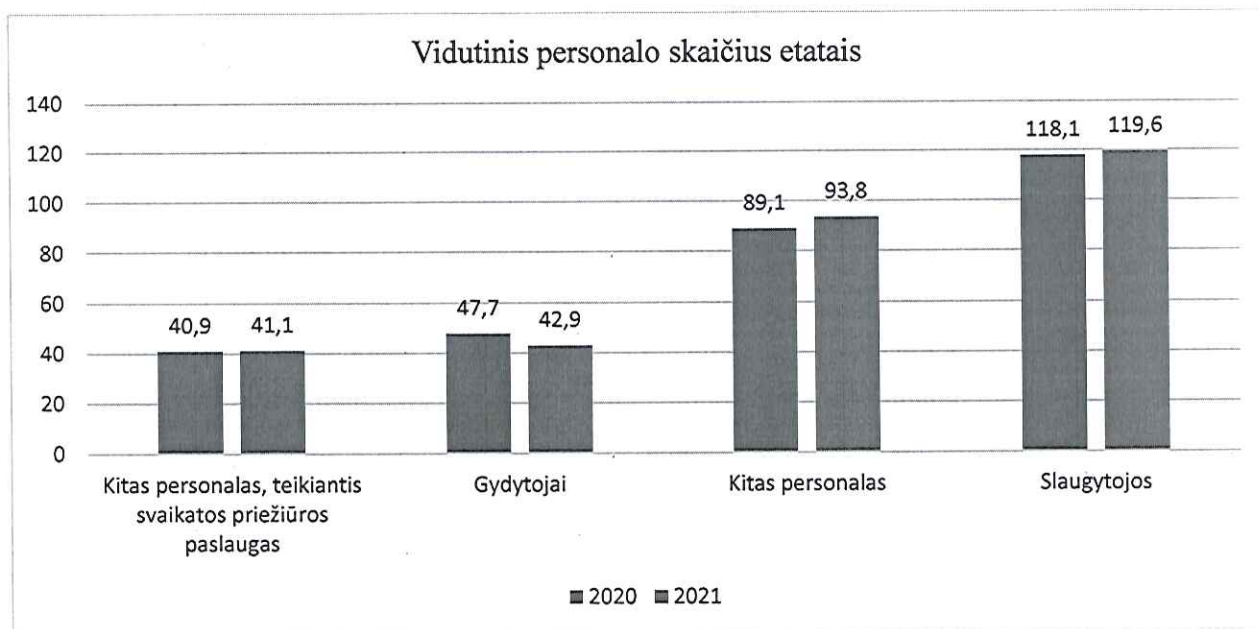
Plungės ligoninėje iki 2021 m. pradžios buvo atliekami kompiuterinės tomografijos ir branduolinio magnetinio rezonanso tyrimai. Tačiau sugedus branduolinio magnetinio rezonanso aparatui, ši paslauga nebeteikiama. Aparatą nuspręsta neberemontuoti dėl didelių remonto kaštų ir mažo paslaugos poreikio. Kompiuterinės tomografijos tyrimų atlikimo mastas augo, iki kol 2020 m. dėl COVID-19 pandemijos buvo sustabdytas ambulatorinių paslaugų teikimas. Per praėjusius 2021 m. atlikti 2298 tyrimai. Pradėta naujo, didesnio pjūvių skaičiaus kompiuterinės tomografijos aparato pirkimo procedūra, tai artimoje ateityje teiksime dar kokybiškesnius kompiuterinės tomografijos tyrimus.

## 5. Žmogiškieji ištekliai ir darbo užmokestis

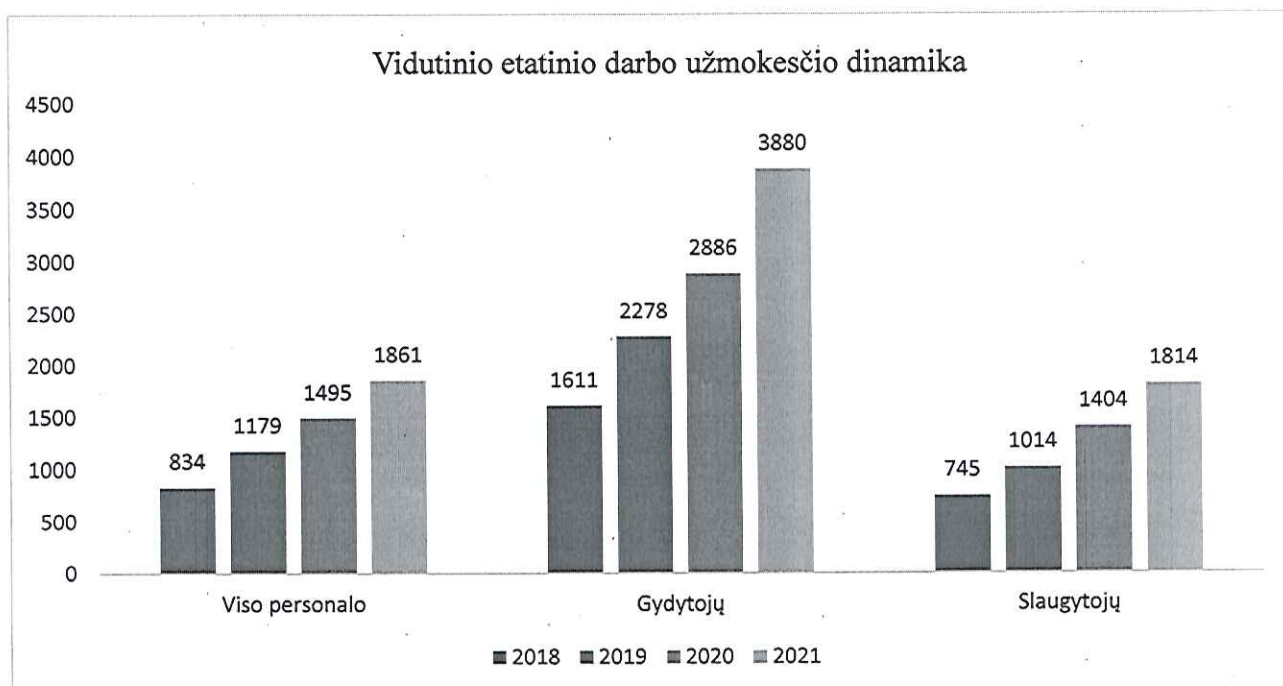
2021 m. pabaigoje Plungės ligoninėje dirbo 337 darbuotojai. Didžiausią darbuotojų dalį



sudarė slaugos specialistai (vidurinis medicinos personalas) ir gydytojai. 2021 metais įstaigoje buvo priimti 45 darbuotojai, atleisti 45 darbuotojai. Galima pasidžiaugti, kad 2021 m. kolektyvą papildė nauji gydytojai - gydytojas kardiologas ir gydytojas chirurgas. Plungės rajono savivaldybės sprendimu, Plungės ligoninei buvo pavesta organizuoti ir vykdyti Mobilaus punkto veiklą, šio punkto veiklai užtikrinti buvo priimta 10 darbuotojų, bei vakcinavimo centro veiklą, kurio veiklai užtikrinti buvo priimta 6 darbuotojai. Pavestų veiklų organizavimas išaugino kito personalo ir slaugytojų etatų skaičių. Kiti darbuotojų priėmimai ir atleidimai vyko dėl natūralios darbuotojų kaitos. Tai neturėjo įtakos įstaigos veiklai ir darbo organizavimui.



Vidutiniai darbuotojų atlyginimai padidėjo dėl bazinio dydžio didinimo nuo 2021 m. sausio 1 d. ir dėl LR Vyriausybės patvirtintos minimalios mėnesinės algos (toliau-MMA). Vadovaujantis Plungės ligoninės darbuotojų darbo užmokesčio nustatymo ir apmokėjimo tvarkos aprašu, kuris paruoštas vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi, didėjant MMA, didėja ne tik MMA uždirbančių darbuotojų atlyginimas, bet ir kitų darbuotojų atlyginimas, kuris pagal šį aprašą susietas su MMA.



Anketinėje apklausoje dalyvavusių pacientų subjektyvi nuomonė, vertinant ligoninės darbo organizavimą pasiskirstė sekančiai: 10 balų įvertino 79 pacientai (62,6 proc.), 9 balais – 28 pacientai (23,6 proc.), 8 balais – 12 pacientų (8,9 proc.), 7 balais ir mažiau – 6 pacientai (4,9 proc.)

Neatitikčių analizė:

1. Išlieka nepasitenkinimas tiekiamo pacientams dietinio maisto kokybe. Anketinėje apklausoje pacientai įvertino maisto kokybę blogai – 11,4 proc., labai blogai – 2,4 proc., vidutiniškai – 24,4 proc. Tai sudaro 38,2 proc. anketinėje apklausoje dalyvavusių pacientų atsakymų, kurių netenkina teikiamų maitinimo paslaugų kokybė. Ir toliau išlieka problema, kurią reikia spręsti.

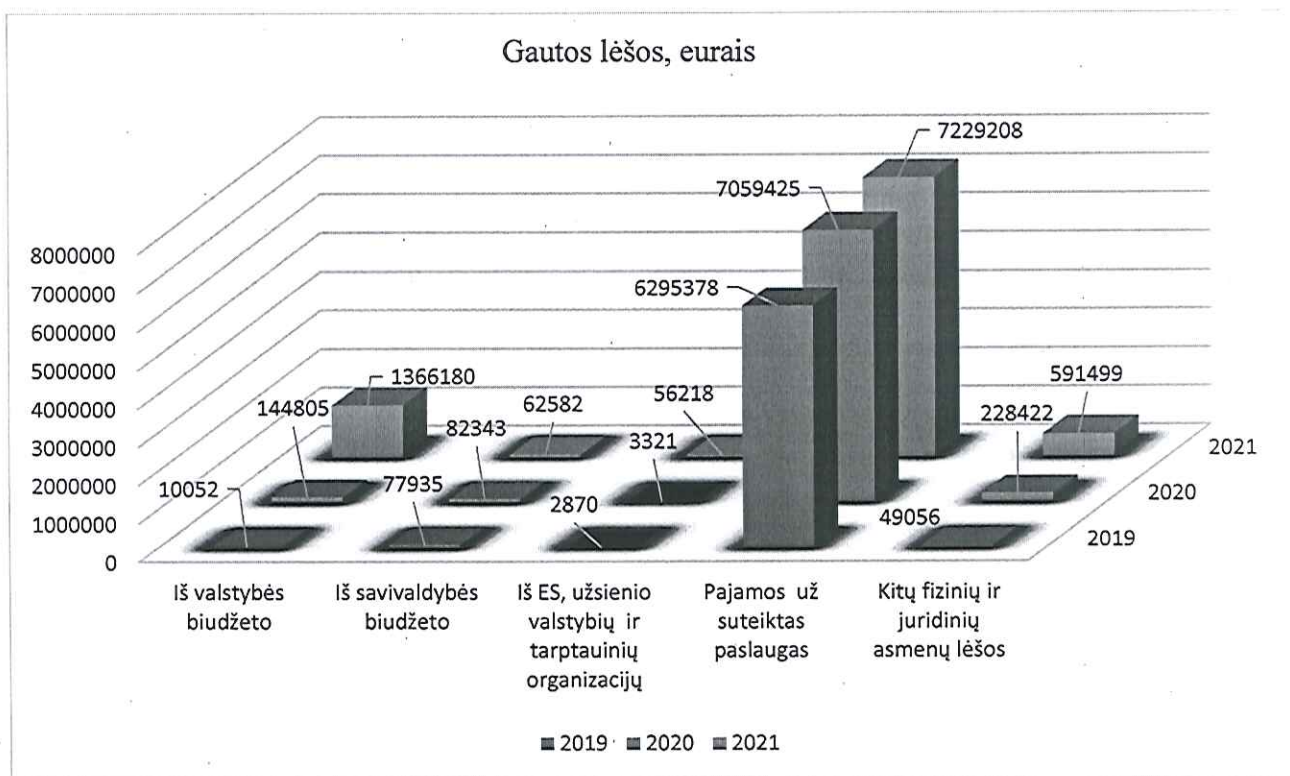
2. Anketinėje apklausoje dalyvavusių pacientų subjektyvia nuomone nustatytas procentas pacientų, kurie teigia, kad personalas atsižvelgė į pacientų nuomonę, priimant sprendimus dėl jų tyrimų ir gydymo eigos „galbūt taip“ – 13,7 proc., „abejoja“ – 3,5 proc.

3. Anketinėje apklausoje dalyvavusių pacientų subjektyvia nuomone nustatyta, ar rinktųsi Plungės ligoninę dar kartą, 13,8 proc. apklaustųjų teigia „galbūt“, abejoja – 3,3 proc. Taip pat 16,2 proc. pacientų teigia, kad „galbūt“ rekomenduotų Plungės ligoninės paslaugas savo artimam žmogui, abejoja – 2,4 proc.

Problema – per maža imtis dėl pandemijos. Tikslas 2022 m. apklausti 10 proc. visų 2022 metais stacionare gydytų pacientų

## 8. Gautos lėšos ir jų šaltiniai per finansinius metus

Gautų lėšų dinamika per paskutinius tris metus, pavaizduota paveiksle:



Plungės ligoninės per 2021 m. gautos pajamos siekia 9305687 eurų. Didžiausią ligoninės per metus gaunamų lėšų dalį sudaro pajamos už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas – vidutiniškai 78 %, iš Europos sąjungos struktūrinių fondų gaunama vidutiniškai 1 % lėšų, iš Plungės rajono savivaldybės gautų lėšų dalis sudaro 1%, iš valstybės biudžeto gauta 15 % lėšų ir 5% gauta iš kitų fizinių ir juridinių asmenų. Per 2021 metus gauta finansavimo suma 2049023 eurų. Išskiriame pagrindines gautų finansavimų sumas:

1. Finansavime iš valstybės biudžeto lėšų :

1.1 556870 eurai sudarė gautos apsaugos priemonės, testai COVID -19 tyrimų atlikimui ir vakcinos;



1.2 253057 eurai buvo gauta darbo užmokesčio didinimo sąnaudų kompensavimas darbuotojams, dirbantiems su Covid- 19 liga sergančiais pacientais ekstremalios situacijos metu;

1.3 176409 eurai ilgalaikio turto nusidėvėjimas;

1.4 94345 eurai iš valstybės biudžeto buvo gauta už mobilaus punkto veiklą;

1.5 84111 eurų už gyventojų vakcinavimą.

2. Iš savivaldybės biudžeto gautas finansavimas:

2.1. 31414 eurų „Saugios ir sveikos aplinkos kūrimo programa“ vykdymui;

2.2. 31118 eurai ilgalaikio turto nusidėvėjimas.

3. Iš ES gautas finansavimas:

3.1. Vykdomiems projektams iš ES lėšų, gautas finansavimas 38195 eurai;

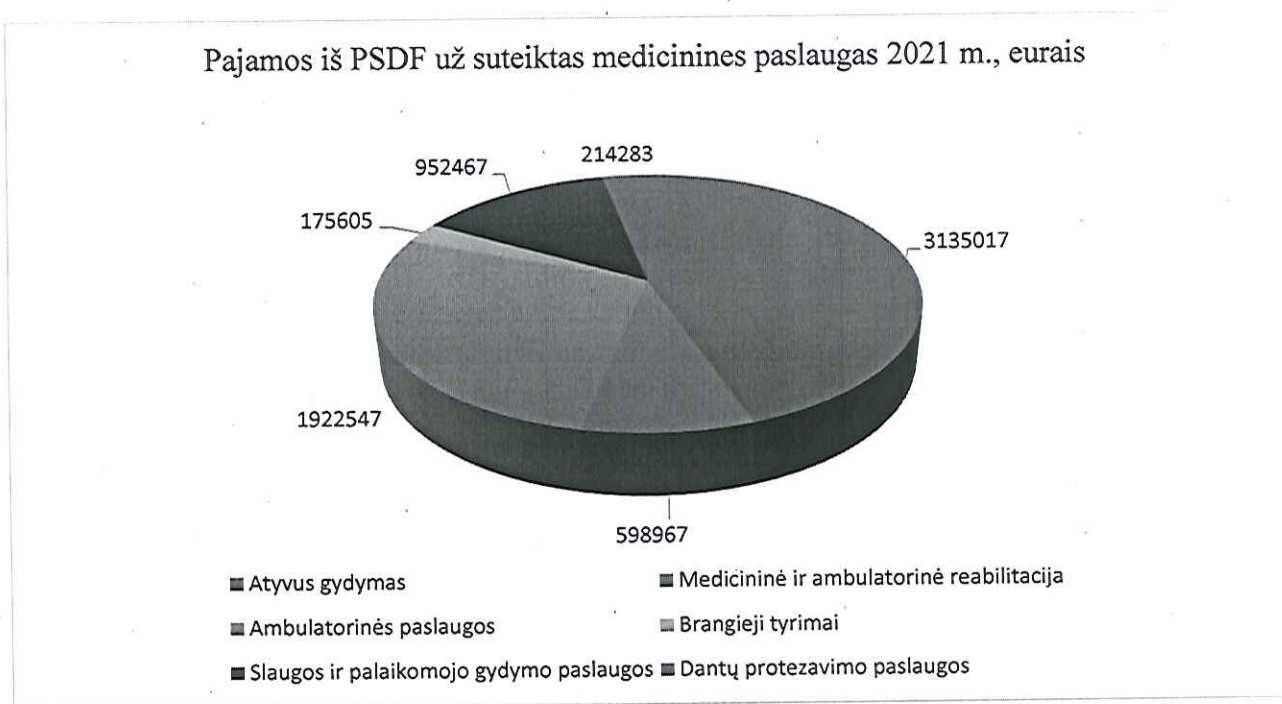
3.2. Ilgalaikio turto nusidėvėjimas 10137 eurai;

3.3. Apsaugos priemonėms 3413.

4. Didžiausią dalį kitų fizinių ir juridinių asmenų lėšose 493135 eurų gautas finansavimas iš Šiaulių teritorinės ligonių kasos darbo užmokesčio padidinimo sąnaudoms kompensuoti darbuotojams, dirbantiems su Covid- 19 liga sergančiais pacientais karantino metu.

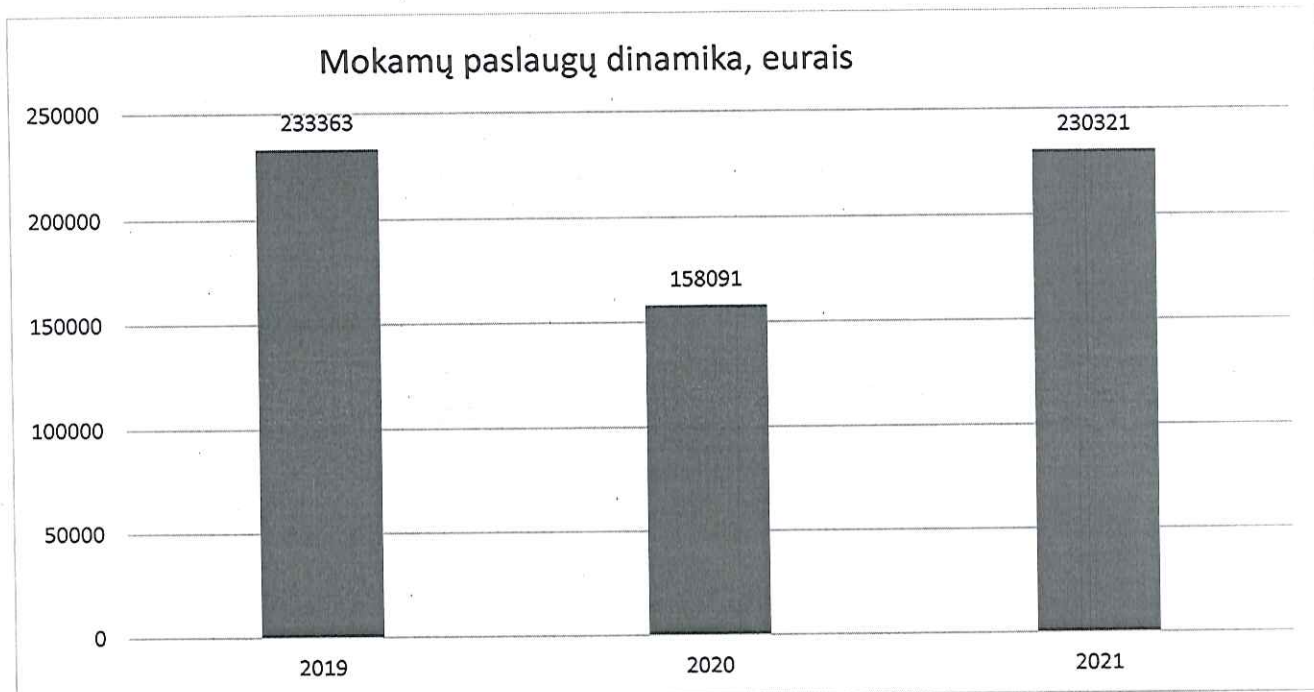
Per ataskaitinius metus įstaiga gavo paslaugų pardavimo pajamų 7229208 Eur. Už teikiamas paslaugas gautos pajamos buvo naudojamos šių paslaugų teikimo išlaidoms apmokėti. Plungės ligoninė per 2021 metus gavo 6998887 Eur pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, apmokamas iš privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų.

Pajamų už suteiktas medicininės paslaugas, kurias apmoka teritorinė ligonių kasa, pasiskirstymas pagal teikiamų paslaugų grupes pateikiamas diagramoje:

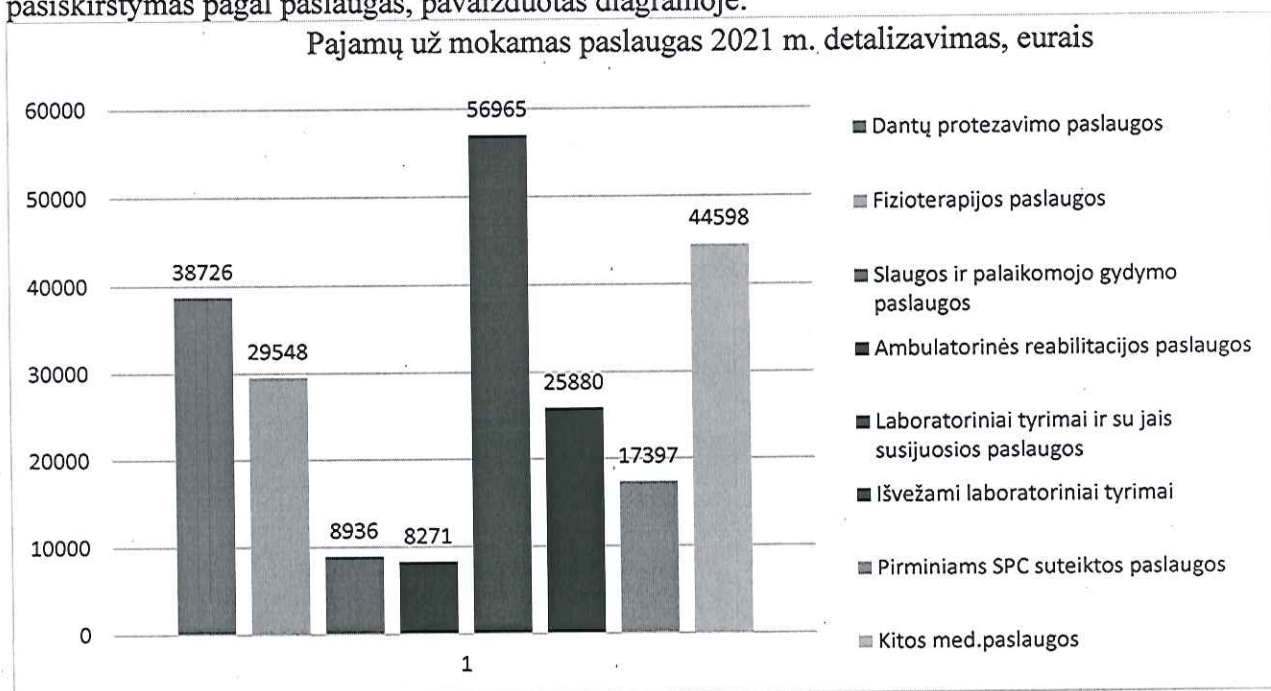


Didžiausią dalį pajamų įstaiga uždirba iš stacionarių sveikatos priežiūros paslaugų, antroje vietoje – ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos, trečioje vietoje slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos, mažiausią pajamų dalį įstaiga uždirba iš brangiųjų tyrimų.

Ligoninė per 2021 m. gavo 230321 eurų pajamų už suteiktas medicininės paslaugas, kurias apmoka įvairūs fiziniai ir juridiniai asmenys. Šių paslaugų dinamika per paskutinius 3 m. matome žemiau.



2020 m. pajamos už mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas ženkliai sumažėjo dėl apribojimų ryšium su Covid - 19 įvedimo ir ambulatorinių paslaugų teikimo sustabdymo. Šių pajamų pasiskirstymas pagal paslaugas, pavaizduotas diagramoje:



2021 m. didžiausią pajamų už mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas dalį sudaro pajamos už laboratorinius tyrimus ir su jais susijusias paslaugas – 25 proc., dantų protezavimo paslaugas, 17 proc., fizioterapijos paslaugas – 13 proc.

## 9. Informacija apie 2021 m. įsigytą ilgalaikį turtą

Per 2021 m. Plungės ligoninė įsigijo ilgalaikio materialaus turto už 605140,87 eurus. Įsigyto turto detalizacija ir įsigijimo šaltiniai pateikiama lentelėje:

Eil. Nr	Ilgalaikio turto grupės pavadinimas	Kiekis, vnt.	Suma eurai, iš viso:	Įsigijimo lėšų šaltinis
---------	-------------------------------------	--------------	----------------------	-------------------------



1.	Medicininė įranga (stacionari radiografinė sistema, montuojama ant grindų)	2	399250	Valstybės biudžetas
2.	Medicininis inventoriųs	3	9621,98	Paramos lėšos
3.	Kompiuterinė technika	4	5288,27	Ligoninės lėšos
4.	Medicininė įranga	9	166271,12	Ligoninės lėšos
5.	Kompiuterinės programos, licenzijos	6	23947,20	Ligoninės lėšos
6.	Kitas ilgalaikis materialus turtas	1	762,30	Ligoninės lėšos

Didžioji dalis ilgalaikio turto – 66 proc. gauta iš valstybės biudžeto lėšų, 1,6 proc. gauta iš rėmėjų ir 32,4 proc. ilgalaikio turto įsigyta savo lėšomis.

## 10. 2021 m. atlikti remonto ir infrastruktūros gerinimo darbai

**10.2.1.** 2021 m. taupant lėšas, buvo atliekami tik būtiniausi darbai:

1. IV aukšte įrengti 8 vnt. medicininio deguonies prijungimo taškai.
2. V aukšte įrengtas COVID 19 skyrius
3. Buvusiame poliklinikos pastate įrengtas vakcinacijos centras, įrengtas kompiuterių tinklas, atlikti remonto darbai, nupirkta įranga.
4. II slaugos skyrius perkeltas į buvusias patalpas, po remonto darbų.
5. Operacinės patalpose naujai sumontuoti 2 PVC langai.
6. Masažo kabinetai perkelti iš poliklinikos pastato į IV aukštą.
7. Atliktas remontas buhalterijos patalpose, po avarinio gedimo. Pakeisti sutrūkę kanalizacijos vamzdžiai, atliktas patalpų remontas.
8. Atlikti saulės kolektorių sistemos karštam vandeniui gaminti remonto darbai.
9. Suremontuoti įėjimo į buvusią polikliniką laiptai. Įrengta nauja neslydžių plytelių danga.
10. Įrengtas naujas rekuperatorius rentgeno 26 kabinete.
11. Įsigytas naujas Konica Minolta multifunkcinis įrenginys.
12. Pacientų kėlimo liftui pakeistas dažnio keitiklis.
13. Pasirašyta sutartis dėl interneto tiekimo su Kertiniu valstybės komunikacijų centru.
14. III aukšte, neurologijos skyriuje suremontuotos 1 ir 2 palatos, įrengtos žaliuzės ant langų.
15. IV aukšte įrengtas kabinetas vidaus ligų gydytojai. Atliktas patalpų remontas, įrengtas interneto tinklas, nupirkti baldai.
16. Įėjimo į ligoninės pastatą ir priėmimo -skubios pagalbos skyrių įrengtos kodinės elektromagnetinės spynos.

**10.2.1.1.** Ankstesniais metais įvykdytų projektų naudingumą matome ir šiais metais:

1. Per 2021 metus saulės fotovoltinė elektrinė pagamino 40326 kWh elektros energijos, beveik visa elektros energija buvo sunaudota ligoninės reikmėms. Elektros energijos pagaminta už 7258 eurų sumą. Saulės elektrinės įrengimas leido pagerinti aplinkosauginės problemas, sumažinant šiltnamio dujų emisiją 28,51 t/m CO<sub>2</sub>e.
2. Saulės kolektorių sistema skirta karštam vandeniui gaminti per 2020 metus pagamino 120 MWh šiluminės energijos. Sutaupyta 8655 eurai.

## 11. Sąnaudos per finansinius metus, iš jų išlaidos darbo užmokesčiui

Plungės ligoninės pagrindinės veiklos sąnaudos per 2021 m. sudaro 9548213 Eur, iš jų darbo užmokesčio sąnaudos 6832094 Eur, socialinio draudimo sąnaudos 122259 Eur.

Pagrindinės veiklos sąnaudos 2021 m. didesnės negu 2020 m. 23 proc. Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos 2021 m. lyginant su 2020 m. padidėjo 1140527 Eur, arba 20 proc.

Darbo užmokesčio sąnaudų didėjimą lėmė :

1. Minimalios mėnesinės algos padidėjimas;



2. Darbo užmokesčio padidinimas vadovaujantis Lietuvos Respublikos žmonių užkrečiamųjų ligų profilaktikos ir kontrolės įstatymo 321 straipsniu darbuotojams, teikiantiems asmens sveikatos priežiūros paslaugas pacientams, kuriems įtariama ir /ar patvirtinta COVID – 19 liga;

3. Darbo užmokesčio bazinio dydžio padidinimas nuo 2021 m. sausio 1 d. vadovaujantis Plungės ligoninės darbuotojų darbo užmokesčio nustatymo ir apmokėjimo tvarkos aprašu, kuris paruoštas vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvine sutartimi, didėjant MMA, didėja ne tik MMA uždirbančių darbuotojų atlyginimas, bet ir kitų darbuotojų atlyginimas, kuris pagal šį aprašą susietas su MMA. Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties Nr. 2/S-133 priedo „Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų asmens sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas darbo apmokėjimo nuostatai“ 6 punktu, šis dydis prilygintas 2020 m. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytai minimaliai mėnesinei algai.

Plungės ligoninė, Plungė rajono savivaldybės taryba 2019 m. gegužės 28 d. sprendimu Nr. T1-249 „Dėl pavedimo tvirtinti viešųjų įstaigų Plungės rajono savivaldybės ligoninės ir Plungės greitosios medicinos pagalbos išlaidų, skirtų darbo užmokesčiui ir medikamentams, normatyvų“, laikinai einančios direktoriaus pareigas įsakymu Nr V1-51 iš 2021.04.12 „Dėl viešosios įstaigos Plungės rajono savivaldybės ligoninės išlaidų, skirtų darbo užmokesčiui ir medikamentams, normatyvų tvirtinimo „nustatė darbo užmokesčio normatyvą 2021 metams – 80 proc. nuo visų pajamų

2021 darbo užmokesčio sąnaudos sudarė 73,4 % visų gautų pajamų.

## **12. 2021 m. veiklos rezultatas, sėkmės ir nesėkmės**

Plungės ligoninės 2021 m. veiklos rezultatas – nuostolis 266433 eurai. Pagrindinės priežastys – MMA didėjimas, darbo užmokesčio bazinio dydžio pasikeitimas nuo sausio 1d. bei išaugusios elektros ir dujų kainos.

Finansavimas iš PSDF darbo užmokesčio didinimui gautas tik nuo rugsėjo mėnesio 1d., nors darbo užmokestis buvo padidintas nuo sausio mėnesio 1d. Darbo užmokesčio bazinio dydžio pasikeitimas padidino išlaidas preliminariai 30000 eurų per mėnesį (neįskaitant naktinio darbo ir viršvalandžių), per aštuonis mėnesius preliminariai sudarė 240000 eurų. Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos 2021 m. lyginant su 2020 m. išaugo 24 proc. ir augimas sudaro 35081 eurus.

Nežiūrint į tai, kad ligoninė antrus metus iš eilės patiria nuostolį, gera žinia tai, kad esame finansiškai stabilūs. 2021 m. pabaigoje atsiskaičius su darbuotojais ir tiekėjais, pinigų likutis sąskaitoje 2021 gruodžio 31 d. buvo 1111378 eurai, lyginant su 2020 m. 36 proc. didesnis.

Didžiausi nesėkmė - 2021.03.03 STT pareikšti įtarimai dėl korupcinių nusikaltimų ir nušalinti įstaigos vadovas ir viešųjų pirkimų specialistas. Nušalinus viešųjų pirkimų specialistą, sustojo visi pirkimai, reikėjo skubiai ieškoti viešųjų pirkimų specialisto, kurių rinkoje labai trūksta.

### **Sėkmės:**

1. Didžiausia sėkmė tai, kad sugebėjome užtikrinti sveikatos paslaugų teikimą pilna apimtimi, nepaisant visą Lietuvą kaustančios pandemijos ir ligoninės skyriuose vis išplisiekiančiu naujų COVID-19 ligos židinių.

2. Gydytojų gretas papildė du aukštos kvalifikacijos gydytojai – gydytojas kardiologas ir gydytojas chirurgas.

3. Pradėtos teikti lėtinio skausmo diagnozavimo ir gydymo paslaugos pacientams.

4. Pertvarkyta viešųjų pirkimų tarnyba.

5. Viešųjų pirkimų būdu nupirkti laboratorinių tyrimų testai ir pagalbinės laboratorijos darbo priemonės trijų metų laikotarpiui už 77427 eurus metams, kai 2019 m. tos priemonės nupirkto už 86017 eurų metams. Per tris metus ekonominis efektas – 25770 eurai.

6. Įdiegta išmani viešųjų pirkimų platforma EcoCost, kurios pagalba skaitmenizuojami



pirkimų procesai nuo pirkimo poreikio atsiradimo iki sutarties vykdymo pabaigos. Viešųjų pirkimų platforma pradėta naudoti nuo 2022-01-01.

7. 2021 m. paruoštas ir gydymo taryboje patvirtintas pirkimų planas 2022 metams.

8. Pirmą kartą paruoštas ir patvirtintas Viešosios įstaigos Plungės rajono savivaldybės ligoninės metų veiklos planas 2022 metams, apimantis žmogiškuosius išteklius, pacientų gerovę, paslaugų plėtrą, programas ir informacinės technologijas, bei medicininę įrangą, medicinos prekes ir bendrą ūkį.

9. Sveikatos apsaugos ministerijai parengus sveikatos priežiūros įstaigų tinklo pertvarkos projektą, Plungės ligoninė parengė planuojamų vykdyti pokyčių ir jiems reikalingų investicijų planą.

Duomenys apie veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių, patvirtintų Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2021 m. rugpjūčio 30 d. įsakymu Nr. V-1964 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2021 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“, pasiekimas pateiktas šios ataskaitos 1 priede.

Informacija apie kiekvieno vadovaujamas pareigas einančio asmens atlyginimą per ataskaitinius metus pateikiama šios veiklos ataskaitos 2 priede.

Informacija apie kiekvieną reikšmingą per ataskaitinius metus sudarytą sandorį pateikta šios ataskaitos 3 priede. Sandoris yra reikšmingas, jei jo vertė viršija 1/20 turto vertės.

Informacija apie per ataskaitinius metus su susijusiomis šalimis sudarytus sandorius pateikta šios ataskaitos 4 priede.

Laikintai einantis direktoriaus pareigas



Remigijus Mažeika