

1. AKCINIS KAPITALAS, AKCIJOS IR AKCININKAI

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys“ yra juridinio asmens teisę turinti įmonė, įregistruota Lietuvos Respublikos rejestro įstatymo nustatyta tvarka. 2018 m. gruodžio 31 dienai bendrovės įstatinis kapitalas – 3 902 070,40 Eur. Įstatinis kapitalas padalintas į 134 740 paprastąsias vardines akcijas, kurių nominalioji vertė yra 28,96 Eur. Visos akcijos nuosavybės teise priklauso Plungės rajono savivaldybei, kuri tiesiogiai dalyvauja bendrovės valdyme.

2. BENDROVĖS VALDYMAS

Bendrovės valdymo organai yra visuotinis akcininkų susirinkimas, valdyba ir bendrovės vadovas - direktorius. Įmonė savo veiklą vykdo, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, įmonės įstatais ir kitais Lietuvos Respublikos norminiais aktais.

Visuotinis akcininkų susirinkimas yra aukščiausias bendrovės valdymo organas, kuris turi teisę keisti ir papildyti bendrovės įstatus, rinkti ir atšaukti valdybos narius, tvirtinti metinių finansinių ataskaitų rinkinį, didinti bei mažinti įstatinį kapitalą, paskirstyti pelną bei svarstyti kitus jo kompetencijai priskirtus bendrovės veiklos klausimus.

Valdyba yra kolegialus valdymo organas, sudaromas iš penkių narių. Valdybą ketverių metų laikotarpiui skiria visuotinis akcininkų susirinkimas. Šiuo metu bendrovės valdybą sudaro:

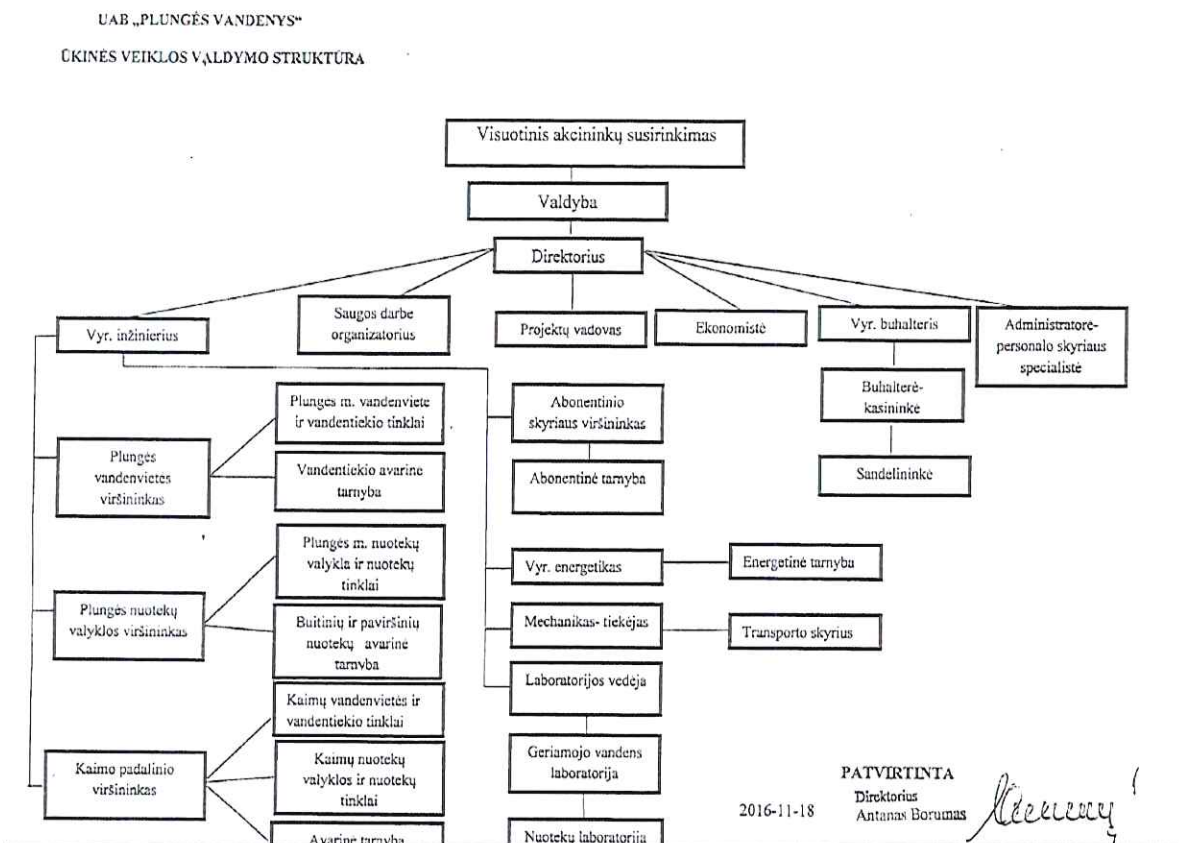
- A. Liutika - valdybos pirmininkas, Plungės rajono savivaldybės administracijos Vietos ūkio skyriaus vedėjo pavaduotojas;
- A. Stankuvienė - Plungės rajono savivaldybės administracijos Vietos ūkio skyriaus vyr. specialistė;
- A. Jurkus - Plungės rajono savivaldybės Stalgėnų seniūnijos seniūnas;
- A. Jurkaitis - UAB „Plungės vandenys“ vyr. inžinierius;
- R. Šlekonienė - UAB „Plungės vandenys“ ekonomistė.

Valdyba svarsto ir sprendžia svarbiausius bendrovės ūkinės - finansinės veiklos klausimus, formuoja ir organizuoja bendrovės veiklos strategiją, analizuoja ir vertina metinius finansinių ataskaitų rinkinius. 2018 metais įvyko 5 valdybos posėdžiai, kurių metu valdyba analizavo įmonės finansinę veiklą ir rezultatus, išnagrinėjo ir pritarė 2017 m. finansinėms ataskaitoms, aptarė vykdomus projektus, sprendė iškilusius klausimus dėl tinklų plėtros, darbuotojų darbo užmokesčio, perspektyvinio veiklos ir plėtros plano vykdymo bei kitus, įmonės veiklai reikšmingus klausimus.

Bendrovės vadovas - direktorius Antanas Borumas. Direktorius yra vienasmenis bendrovės valdymo organas organizuojantis įmonės ūkinę ir finansinę veiklą, siekiant kuo mažesne savikaina užtikrinti stabilią ir efektyvią įmonės veiklą. Bendrovės valdymo struktūra pavaizduota 1 paveiksle.

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys“
2018 metų metinis pranešimas

1 pav. UAB „Plungės vandenys“ valdymo struktūra



Ataskaitinių metų pabaigoje bendrovėje dirbo 71 darbuotojai, iš jų:

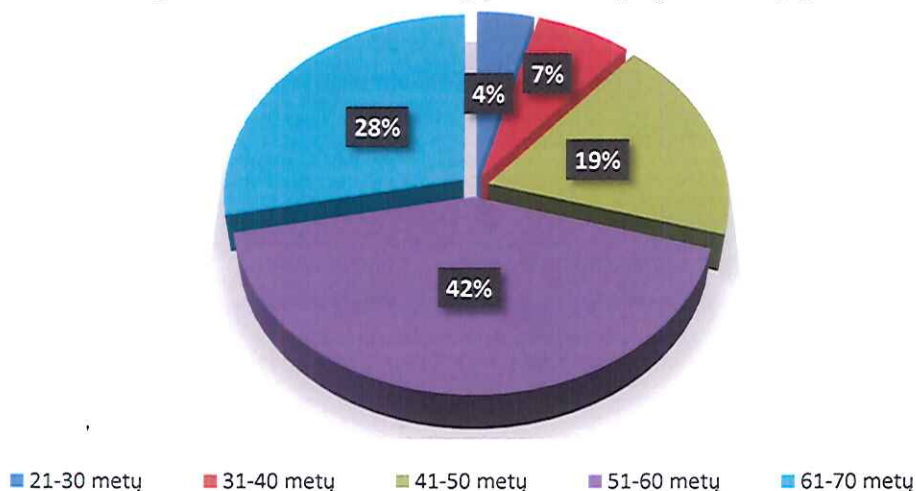
- vandens gavyboje - 8,
- vandens tiekime - 9,
- geriamojo vandens laboratorijoje - 3,
- nuotekų laboratorijoje - 2,
- nuotekų surinkimo veikloje - 11,
- nuotekų valymo veikloje - 12,
- transporto tarnyboje - 3,
- pardavimo tarnyboje - 8, iš jų:
 - 4 kontrolieriai,
 - 2 abonentinio skyriaus specialistai,
 - 2 apskaitos prietaisų montavimo - keitimo darbuotojai.
- Administracijoje - 15.

Vyrų ir moterų santykis eilę metų išlieka nepakitęs – 49 vyrai ir 22 moterys. 2018 metais bendrovės darbuotojų amžiaus vidurkis - 53,5 metai. Darbuotojų skaičiaus pasiskirstymas pagal amžių pateikiamas 2 paveiksle. Didžiausią dalį sudaro 51 - 60 metų darbuotojai (42 proc. visų

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys”
2018 metų metinis pranešimas

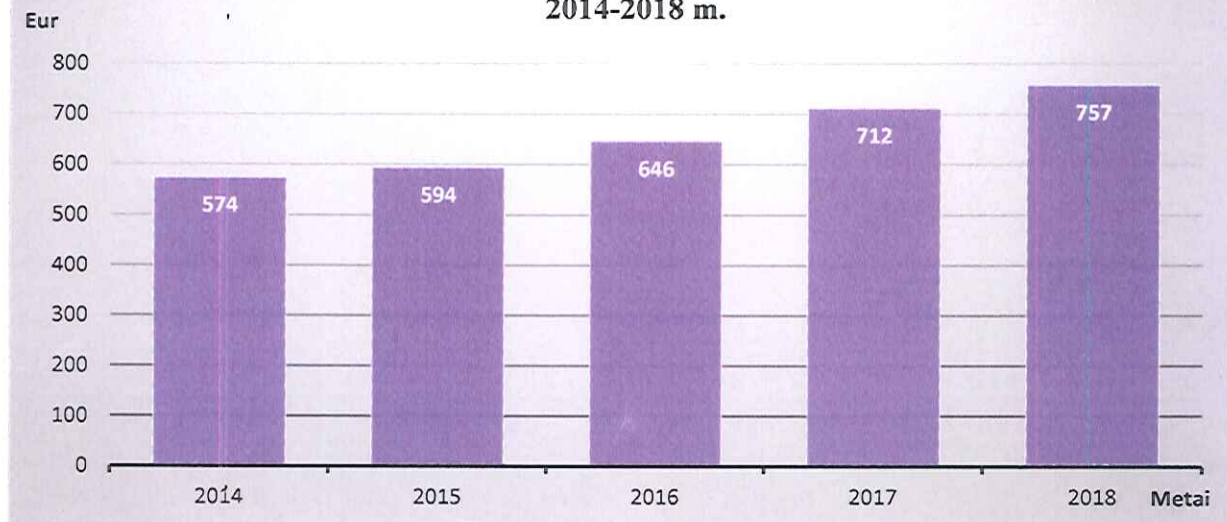
dirbančiųjų), t.y. į šią amžiaus grupę patenka 30 darbuotojų. Mažiausiai darbuotojų tenka 21-30 metų amžiaus grupei- 3 darbuotojai.

2 pav. 2018 m. darbuotojų skaičius pagal amžių, proc.



2018 m. vidutinis mėnesinis vieno darbuotojo darbo užmokestis 757 Eur., palyginus su praėjusio ataskaitinio laikotarpio- padidėjo 6,3 proc. (žr. 3 pav.). Šį pokytį sąlygojo darbuotojų atlyginimų didinimas siejamas su šalies MMA padidėjimu.

3 pav. Vidutinio vieno darbuotojo mėnesinio darbo užmokesčio kaita 2014-2018 m.



Šis bendrovės rodiklis beveik 18 proc. mažesnis už Lietuvos statistikos departamento skelbiamą šalies ūkio vidutinį mėnesinį darbo užmokestį. Remiantis Lietuvos statistikos departamento skelbiama išankstiniais duomenimis, 2018 m. šalies ūkio vidutinis mėnesinis darbo užmokestis - 921 Eur.

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys“
2018 metų metinis pranešimas

1. BENDROVĖS VEIKLA

UAB „Plungės vandenys“ pagrindinė vykdoma veikla:

- Geriamojo vandens tiekimas - gavyba, ruošimas ir tiekimas;
- Nuotekų tvarkymas - surinkimas, valymas ir dumblo tvarkymas.
- Paviršinių nuotekų tvarkymas- surinkimas ir išleidimas.

3.1 Geriamojo vandens tiekimas

UAB „Plungės vandenys“ vandens tiekimo sistemą sudaro 35 vandenvietės, 55 arteziniai gręžiniai, 4 vandens pakėlimo stotys, 16 geriamojo vandens gerinimo įrenginių, 7 vandens bokštai, 2 rezervuarai, 204 hidrantai ir 230,8 km vandens tinklų.

UAB „Plungės vandenys“ eksploatuojamų gręžinių našumas 5.916 tūkst. m³ vandens per metus. Iš viso per 2018 m. pakelta 1.498,5 tūkst. m³ geriamo vandens.

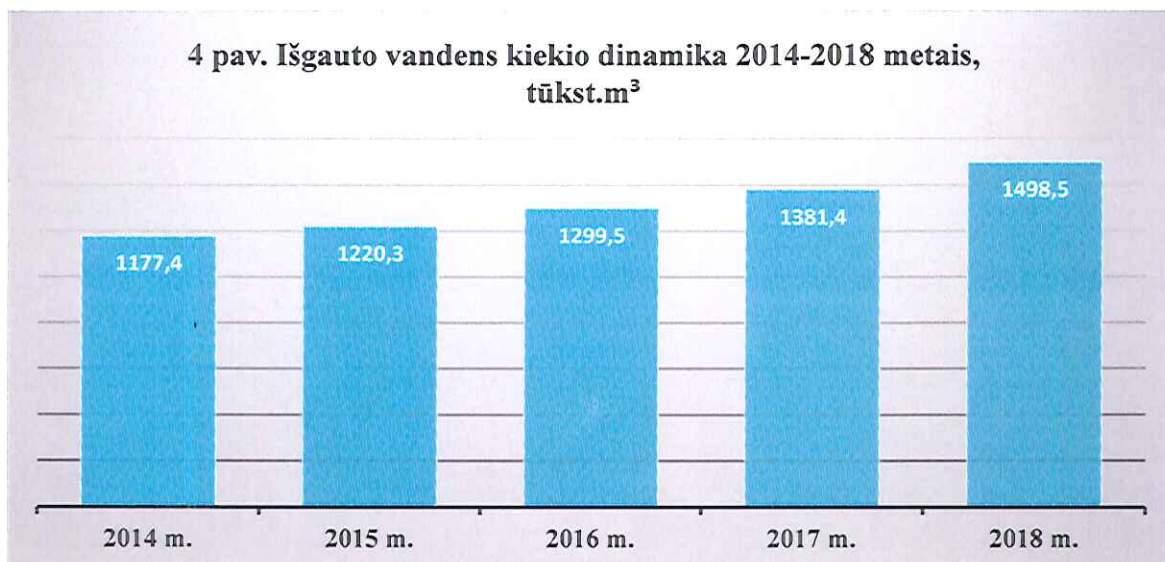
1 lentelė. 2018 m. vandenvietėse išgauto požeminio vandens kiekis

Eil. Nr.	Vandenvietė	Gręžinių skaičius	Išgauto vandens kiekis m ³	Aptarnaujama teritorija
1.	Plungės miesto vandenvietė	9	1242981	Plungės m., Noriškių k., Macenių k., Kaušėnų k., Prūsalių k., Varkalių k., Pakerų k., Babrungo k., Truikių k.
2.	Karklėnų k. vandenvietė	1	5660	Karklėnų k.
3.	Kulių mstl. vandenvietė	2	19500	Kulių mstl., Kumžaičių k.
4.	Stalgėnų k. vandenvietė	2	13020	Stalgėnų k.
5.	Milašaičių k. vandenvietė	1	6090	Milašaičių k.
6.	Babrungėnų k. vandenvietė	1	100	Babrungėnų k.
7.	Lieplaukalės vandenvietė	1	6800	Lieplaukalės k., Didvyčių k.
8.	Glaudžių k. vandenvietė	1	6120	Glaudžių k.
9.	Jovaišiskės k. vandenvietė	1	2870	Jovaišiskės k.
10.	Platelių mstl. vandenvietė	4	30060	Platelių mstl.
11.	Beržoro k. vandenvietė	2	2000	Beržoro k.
12.	Gintališkės k. vandenvietės Nr.1	1	4230	Gintališkės k.
13.	Gintališkės k. vandenvietės Nr.2	1	2800	Gintališkės k.
14.	Dovainių k. vandenvietė	1	3130	Dovainių k.
15.	Užpelkių k. vandenvietė	1	480	Užpelkių k.
16.	Gilaičių k. vandenvietė	1	730	Gilaičių k.
17.	Šateikių k. vandenvietė	2	16680	Šateikių k.
18.	Narvaišių k. vandenvietė	1	9060	Narvaišių k.
19.	Kadaičių k. vandenvietė	1	1550	Kadaičių k.
20.	Alksnėnų k. vandenvietė	1	3860	Alksnėnų k.
21.	Aleksandravo k. vandenvietė	2	12040	Aleksandravo k.
22.	Žlibinų k. vandenvietė	2	11290	Žlibinų k.
23.	Kantaučių k. vandenvietė	2	14020	Kantaučių k.

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys”
2018 metų metinis pranešimas

24.	Keturakių k. vandenvietė	1	2690	Keturakių k.
25.	Ž.Kalvarijos mstl. vandenvietė Nr.1	1	27520	Ž.Kalvarijos mst.
26.	Ž.Kalvarijos mstl. vandenvietė Nr.3	1	1050	Ž.Kalvarijos mst.
27.	Gegrėnų k. vandenvietė	1	9820	Gegrėnų k.
28.	Alsėdžių k. vandenvietė Nr.1	1	20700	Alsėdžių k.
29.	Alsėdžių k. vandenvietė Nr.2	1	0	
30.	Alsėdžių k. vandenvietė Nr.3	1	0	
31.	Merkelių k. vandenvietė	1	2300	Merkelių k.
32.	Stanelių k. vandenvietė	1	9230	Stanelių k.
33.	Grumblių k. vandenvietė Nr. 1	1	5090	Grumblių k.
34.	Grumblių k. vandenvietė Nr. 2	1	3200	
35.	Stonaičių vandenvietė	2	1840	Stonaičių k
iš viso:			1498511	

Iš lentelėje pateiktų duomenų matyti, kad daugiausiai vandens išgaunama Plungės miesto vandenvietėje – beveik 83 proc. viso kiekio, mažiausiai - Babrungėnų k. vandenvietėje (0,01 proc). Plungės miesto vandenvietėje išgautas vanduo tiekiamas ne tik Plungės miesto gyventojams, bet ir aplinkinių gyvenviečių- Noriškių, Prūsalių, Kaušėnų, Macenių, Varkalių, Babrungo, Truikių ir Pakerų gyventojams. 2019 m. įgyvendinus Europos Sąjungos lėšomis dalinai finansuojamą projektą „ Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros renovavimas ir plėtra Plungės rajone“, numatyta Glaudžių ir Jovaišiskės kaimų gyventojams geriamąjį vandenį, atitinkantį Lietuvos higienos normos reikalavimus, tiekti iš Plungės miesto vandenvietės. 2018 m. per parą vidutiniškai buvo išgaunama 4105 m³ vandens, o tai 8,4 proc. daugiau nei 2017 m.



Pastaruosius metus išgauto vandens kiekis kasmet didėjo. Tai įtakoją naujų vartotojų prisijungimas ir gamybinių įmonių veiklos apimčių didėjimas. Vartotojams tiekiamas vien tik požeminis gėlas vanduo, kurio 94 proc. atitinka Lietuvos higienos normos HN 24:2017 „Geriamojo

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys“ 2018 metų metinis pranešimas

vandens saugos ir kokybės reikalavimai“, patvirtintos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2003 m. liepos 23 d. įsakymu Nr. V-455, reikalavimus.

2018 metų atliktų laboratorinių tyrimų duomenimis, bendrovei priklausančių vandenviečių tiekiamame geriamajame vandenyje neaptikta mikrobinės taršos rodiklių, toksinių (cheminių) rodiklių vertės ne tik kad neviršija Lietuvos higienos normoje nurodytų ribinių rodiklių verčių, bet, daugeliu atveju, yra žymiai mažesnės. Specifikuotų indikatorinių rodiklių verčių 2018 metais neviršijo iš Plungės, Alsėdžių I, Lieplaukalės, Stanelių, Platelių, Stalgėnų, Šateikių, Narvaišių, Žlibinų vandenviečių tiekiamas geriamasis vanduo. Tačiau yra vandenviečių, kurių tiekiamame geriamajame vandenyje yra randamos amonio, bendrosios geležies bei mangano didesnės, nei nustato Lietuvos higienos norma, koncentracijos. Nors didesnės indikatorinių rodiklių koncentracijos neturi įtakos žmonių sveikatai, tačiau gali pakeisti geriamojo vandens skonį, spalvą, kvapą ar drumstumą.

Bendrovės tiekiamo vandens kokybę nuolat kontroliuoja atestuota geriamojo vandens laboratorija. Per 2018 metus Geriamojo vandens tyrimų laboratorija (leidimas 2014-09-29 Nr. LPL – 5) ištyrė 771 mėginius. Į NVĮ atitekančių ir į gamtinę aplinką išleidžiamų nuotekų kokybę tikrina Nuotekų ir paviršinių vandenų tyrimų laboratorija (leidimas 2010-11-12 Nr. 1AT – 246), kuri per 2018 metus ištyrė 334 mėginius.

2018 metais geriamo vandens realizuota 1.150,6 tūkst. m³, kas sudaro 76,8 proc. viso išgauto vandens. Dėl vykdomos vandentiekio tinklų infrastruktūros plėtros, gyventojų suvartojamo kiekio ir įmonių gamybinės apimtys padidėjimo, geriamojo vandens 2018 m. parduota 8,5 proc. daugiau negu 2017 metais (žr. 5 pav.).

5 pav. Vandens realizacijos dinamika 2014-2018 m.



Gyventojų suvartojamas vandens kiekis per ataskaitinius metus padidėjo 40,3 tūkst. m³, t.y. 7,5 proc., palyginus su 2017 m. Vienas aptarnaujamos teritorijos gyventojas savo namų ūkyje vidutiniškai suvartojo 58,7 litrus vandens per parą, t.y. beveik 7 proc. daugiau nei 2017 m.

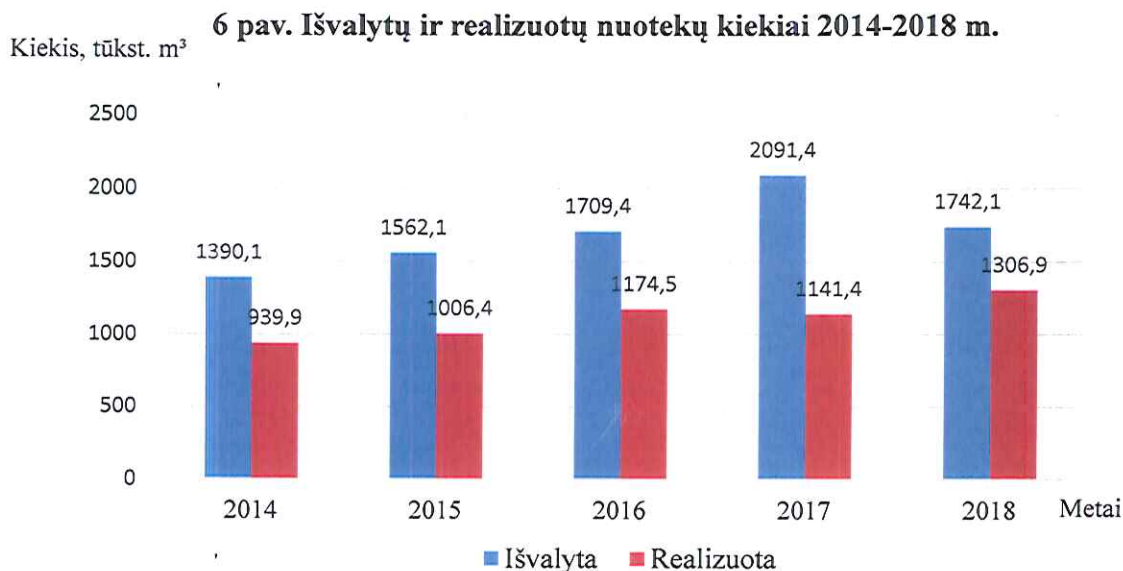
Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys“

2018 metų metinis pranešimas

Abonentams realizuoto vandens metinis kiekis padidėjo beveik 50 tūkst.m³. 2018 m. daugiausiai vandens parduota UAB „Plungės kooperatinė prekyba“– 22,5 proc. viso abonentams realizuoto kiekio, UAB „Vičiūnai ir partneriai“– 19,4 proc., UAB „Plungės šilumos tinklai“–17,4 proc., UAB „Plungės šaltis“– 9,7 proc. 2018 m. geriamojo vandens nuostoliai– 327,8 tūkst. m³ vandens, kas sudaro 21,9 proc. viso išgauto vandens kiekio. Technologiniame vandens kokybės gerinimo procese vandens filtrų praplovimui, sunaudota 20,1 tūkst. m³ vandens, t.y. 1,3 proc. viso išgauto vandens kiekio. Vandens netektys susidaro dėl pasenusių ir susidėvėjusių vidaus bei išorės vandentiekio tinklų, skaitiklių poveikio įvairiomis mechaninėmis priemonėmis ar vartotojų ne laiku deklaruojamo suvartoto vandens kiekio. Bendrovė, siekdama mažinti neapskaiytą vandens kiekį, kasmet, pagal galimybes, stengiasi renovuoti labiausiai susidėvėjusius vandentiekio tinklus, avarinės tarnybos darbuotojai vykdo jų apžiūrą, ieško nematomų nutekėjimų, pardavimų skyriaus kontrolieriai tikrina faktinius skaitiklių rodmenis su deklaruotais, įrengiami nuotolinio nuskaitymo skaitikliai, užtikrinantys faktinį deklaruojamą suvartojamą vandens kiekį.

3.2 Nuotekų tvarkymas

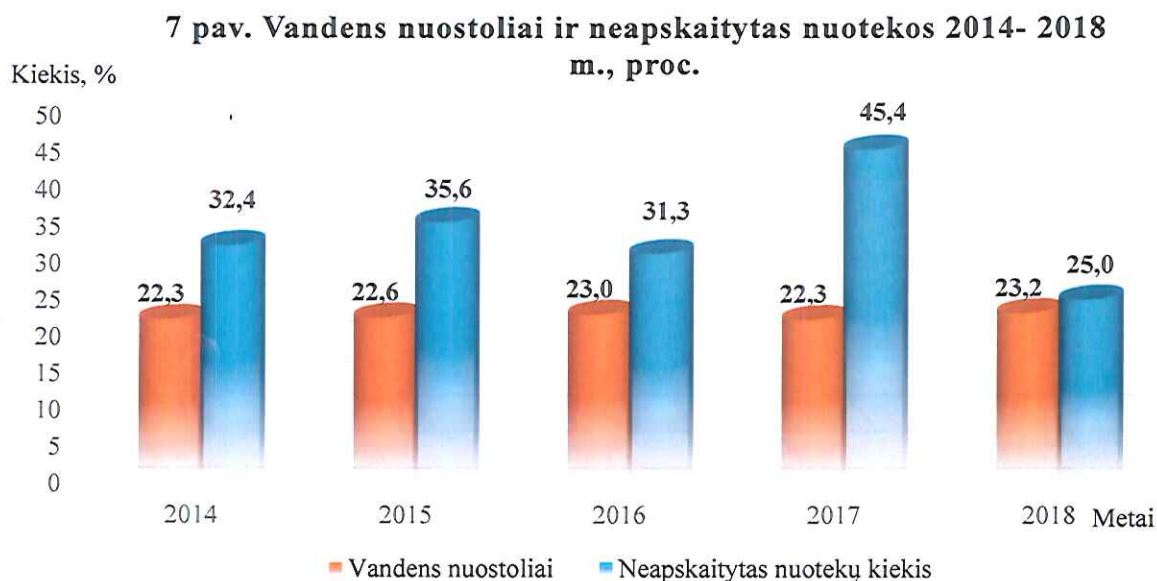
UAB „Plungės vandenys“ eksploatuoja 86 nuotekų perpumpavimo stotis, 16 nuotekų valyklų. Nuotekų tinklų ilgis – 201,6 km. Bendrovė eksploatuoja Plungės miesto ir Platelių, Aleksandravo, Kantaučių, Karklėnų, Milašaičių, Narvaišių, Stalgėnų, Žlibinų, Stanelių, Šateikių, Gegrėnų, Kulių, Alsėdžių, Ž. Kalvarijos ir Stonaičių gyvenviečių nuotekų šalinimo sistemas.



2018 m. surinkta ir išvalyta 1.742,1 tūkst. m³ nuotekų, iš jų realizuota 1.306,9 tūkst. m³ buitinių nuotekų. Nuotekų realizavimo apimtys 2018 m. padidėjo 14,5 proc. palyginus su 2017 m. realizacija (žr. 6 pav.).

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys“ 2018 metų metinis pranešimas

Neapskaitytų nuotekų kiekis per 2018 metus sudaro 25,0 proc. visų surinktų nuotekų. Praėjusių ataskaitinių metų- 2017 m., šį kiekį tiesiogiai įtakojo pašalinio vandens pritekėjimas į nuotekų tinklus susijęs su itin lietingais metais- neapskaitytos nuotekos sudarė 45,4 proc. visų surinktų nuotekų. Neapskaitytas nuotekų kiekis susidaro dėl nuotekų infiltracijos tinkluose, vandens netekčių nuotekų daugiabučiuose namuose bei karšto vandens tarp įvadinės ir apskaitos butuose skirtumo (žr. 7 pav.). Siekiant mažinti šiuos nuostolius, vykdomi nuotekų tvarkymo infrastruktūros renovavimo ir plėtros, paviršinių nuotekų sistemų tvarkymo projektai.



Plungės mieste ir kaimuose esančių nuotekų tinklų amžius siekia 30 metų ir daugiau. Dėl vamzdžių įlūžimų, blogų sujungimų, šulinių pralaidumo, vamzdžiai užsikemša ir į tinklus patenka gruntinis vanduo.

2018 metais nuotekų tinklų avarinė tarnyba likvidavo 889 kanalizacijos avarijas, iš kurių net 420 (47 proc.) buvo daugiabučių namų stovų užsikimšimai, kurių susidarymo priežastys dažniausiai būna dėl neatsakingo daugiabučių namų gyventojų buities vedimo ir sistemų naudojimo.

Plungės miesto, Varkalių, Noriškių, Prūsalių, Kaušėnų ir Babrungo k. nuotekos surenkamos ir išvalomos Varkalių k. esančioje Plungės miesto nuotekų valykloje. 2018 m. visos nuotekos atitiko Lietuvos Respublikos Aplinkos Ministerijos nustatytus normatyvus ir buvo išleistos į Mažosios Sruojos upę, kuri išteka į Minijos upę.

3.3. Vartotojai

2018 metais UAB „Plungės vandenys“ teikiamomis geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugomis naudojosi 12.150 vartotojų (namų ūkiai) ir 454 abonentai (įmonės, organizacijos, veiklą vykdančys fiziniai asmenys).

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys”
2018 metų metinis pranešimas

Iš žemiau pateiktos lentelės duomenų matyti, kad bendras vartotojų skaičius kasmet didėja, per penkerius metus vidutiniškai padaugėja po 135 vartotojus. Gyvenančių daugiabučiuose namuose, skaičius išlieka maždaug pastovus- apie 6.200 vartotojų, o individualių namų vartotojų skaičius, kuriems centralizuotai tiekiamas vanduo ir tvarkomos nuotekos, didėja dėl naujų vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtos, naujai statomų individualių namų. Kasmet pastebima, kad vartotojų, kuriems tiekiamas tik vanduo, skaičius mažėja, o vartotojų, kuriems centralizuotai tiekiamas vanduo ir tvarkomos nuotekos, skaičius priešingai - didėja. Tai sąlygoja nuotekų tinklų infrastruktūros plėtra tuose kvartaluose, kur jau buvo centralizuotai tiekiamas vanduo.

2 lentelė. Vartotojų ir abonentų skaičiaus dinamika 2014- 2018 metais

Metai	2014 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.
VARTOTOJŲ SKAIČIUS	11610	11835	11956	12029	12150
<i>1. Vartotojai, kuriems centralizuotai tiekiamas vanduo ir surenkamos nuotekos:</i>	9564	10002	10222	10353	10501
gyvenantys daugiabučiuose namuose	6198	6198	6198	6207	6207
gyvenantys individualiuose namuose	3366	3804	4024	4146	4294
<i>2. Vartotojai, kuriems tiekiamas tik vanduo</i>	1863	1626	1523	1466	1455
<i>3. Vartotojai, kuriems tik centralizuotai surenkamos nuotekos</i>	183	207	211	210	194
ABONENTŲ SKAIČIUS	455	469	460	463	454

Abonentų skaičius, 2018 m. palyginus su 2017 m., sumažėjo beveik 2 proc. Vidutinis 2014-2018 m. abonentų skaičius- 460 abonentų.

Centralizuotai tiekiamas vanduo 86 proc. aptarnaujamos teritorijos vartotojų, o nuotekų surinkimo paslaugomis naudojasi 77 proc. aptarnaujamos teritorijos vartotojų.

2. FINANSINIŲ IR NEFINANSINIŲ VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ

4.1 Pajamos

Pagrindinė UAB „Plungės vandenys“ veikla - geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas. Be pagrindinės veiklos pajamų, įmonė gauna ir kitos veiklos, kurios kainos nereguliuojamos, pajamų. Tai būtų pajamos už transporto paslaugas, laboratorinius tyrimus, apskaitos prietaisų montavimo (vartotojui pažeidus infrastruktūros naudojimo taisykles), prijungimo/ atjungimo

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys”**2018 metų metinis pranešimas**

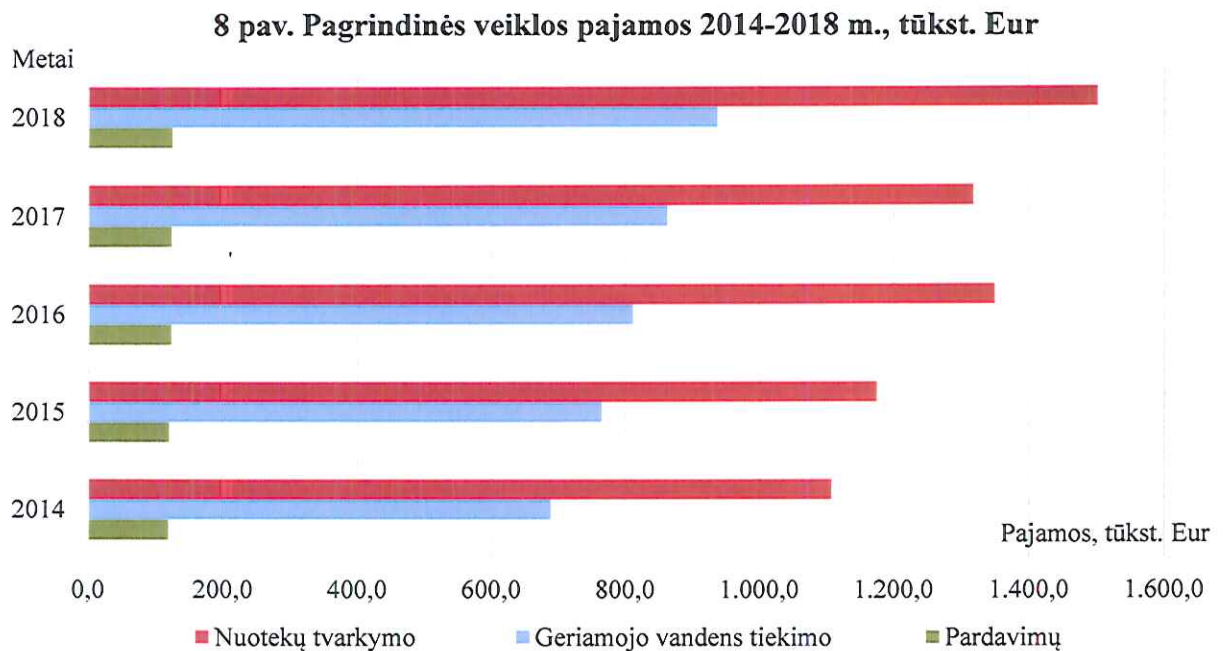
paslaugas, tinklų remonto paslaugas, nuomos pajamos už sumontuotą duomenų perdavimo įrangą (antenas) ant vandens bokštų ryšių perdavimo įmonėms ir kitos pajamos. Finansinės - investicinės veiklos pajamoms priskiriamos baudų ir delspinigių pajamos.

Per 2018 m. bendrovė uždirbo 2.597,06 tūkst. Eur pajamų, o tai 273,5 tūkst. Eur daugiau nei 2017 m. Pagrindinės veiklos pajamos sudarė 98,7 proc. visų gautų pajamų, kitos veiklos- 1,2 proc. ir 0,1 proc. sudarė delspinigių pajamos.

3 lentelė. 2017-2018 metų pajamų šaltiniai

PAJAMŲ ŠALTINIAI, tūkst. Eur	2018 m.	2017 m.
<i>IŠ VISO PAJAMŲ:</i>	<i>2597,06</i>	<i>2323,56</i>
<i>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</i>	<i>2561,88</i>	<i>2303,15</i>
Vandens tiekimo pajamos	936,34	862,29
Nuotekų tvarkymo pajamos	1500,97	1317,19
Apskaitos prietaisų priežiūros ir vartotojų aptarnavimo veiklos pajamos	124,57	123,67
<i>KITOS VEIKLOS PAJAMOS</i>	<i>31,88</i>	<i>14,52</i>
Laboratorijos paslaugų pajamos	3,54	3,86
Ilgalaikio turto perleidimo pelnas	18,50	0,29
Transporto nuomos paslaugų pajamos	0,08	0,22
Metalo ir kt.atliekų pardavimo pajamos	1,24	0,82
Apskaitos prietaisų montavimo, atjungimo-prijungimo mok. pajamos	1,98	1,40
Vandentiekio ir nuotekų tinklų rem.paslaugų pajamos	0,25	0,97
Nuomos pajamos už sumontuotą DP įrangą, antenas	5,59	6,27
Kitos veiklos pajamos	0,69	0,69
<i>FINANSINĖS-INVESTICINĖS VEIKLOS PAJAMOS</i>	<i>3,31</i>	<i>5,88</i>
Baudų ir delspinigių pajamos	3,31	5,88

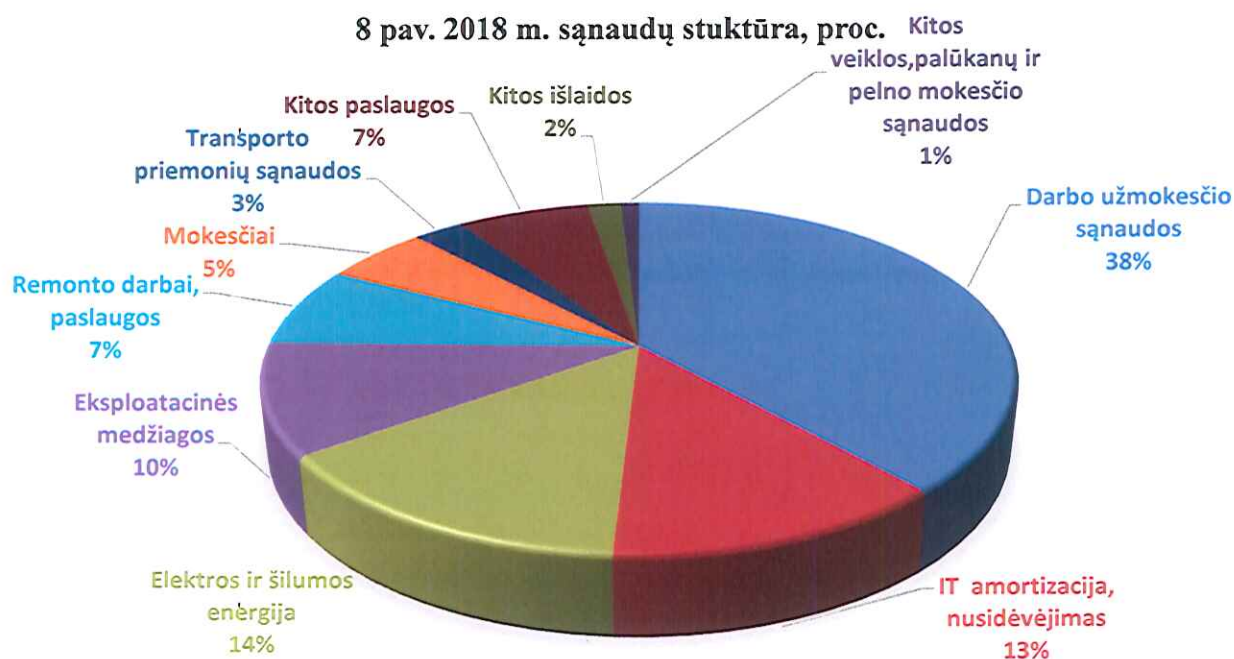
Iš lentelėje pateiktų duomenų matyti, kad 2018 m. vandens tiekimo teikiamų paslaugų pajamos sudarė 36,5 proc., nuotekų tvarkymo paslaugų pajamos – 58,6 proc. pagrindinės veiklos pajamų. Atsiskaitomųjų apskaitos prietaisų ir vartotojų aptarnavimo veiklos pajamos sudarė 4,9 proc. visų pagrindinės veiklos pajamų.



Pardavimų pajamos- atsiskaitomųjų apskaitos prietaisų priežiūros ir vartotojų aptarnavimo veiklos pajamos, 2014-2018 m. laikotarpiu, kasmet didėjo vidutiniškai apie 1,2 tūkst. Eur. Nors nuo 2014 m. birželio mėn. taikytos mažesnės šios veiklos kainos, padidėjęs vartotojų ir abonentų skaičius išlaikė tą pačią pajamų apimtį. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų pajamos dėl didėjančių realizacijos apimčių kasmet vidutiniškai augo apie 160 tūkst. Eur. Dėl vieno iš didžiausių abonentų gamybinės apimtys sumažėjimo 2017 m. tiesioginės įtakos, bendrovės nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo pajamos neviršijo 2016 m. gautų šios veiklos pajamų sumos.

4.2 Sąnaudos

2018 m. bendrovės sąnaudos, palyginus su praėjusio ataskaitinio laikotarpio sąnaudomis, padidėjo beveik 16 proc. ir siekė 2.198,3 tūkst. Eur (žr. 8 pav.). Didžiausią dalį užėmė darbo užmokesčio sąnaudos - 38,5 proc. Darbo užmokestis sudarė 75,9 proc. visų darbo sąnaudų, socialinis draudimas – 23,6 proc., įmokos į garantinį fondą – 0,2 proc., nedarbingumas bei kitos su darbo santykiais susijusios išlaidos – 0,3 proc.



Turto įsigyto nuosavomis lėšomis amortizacijos sąnaudos 2018 m. sudarė 273,9 tūkst. Eur., bendroje sumoje- 12,5 proc. visų metinių sąnaudų. Dotuoto turto nusidėvėjimas ir amortizacija veiklos rezultatams įtakos neturi.

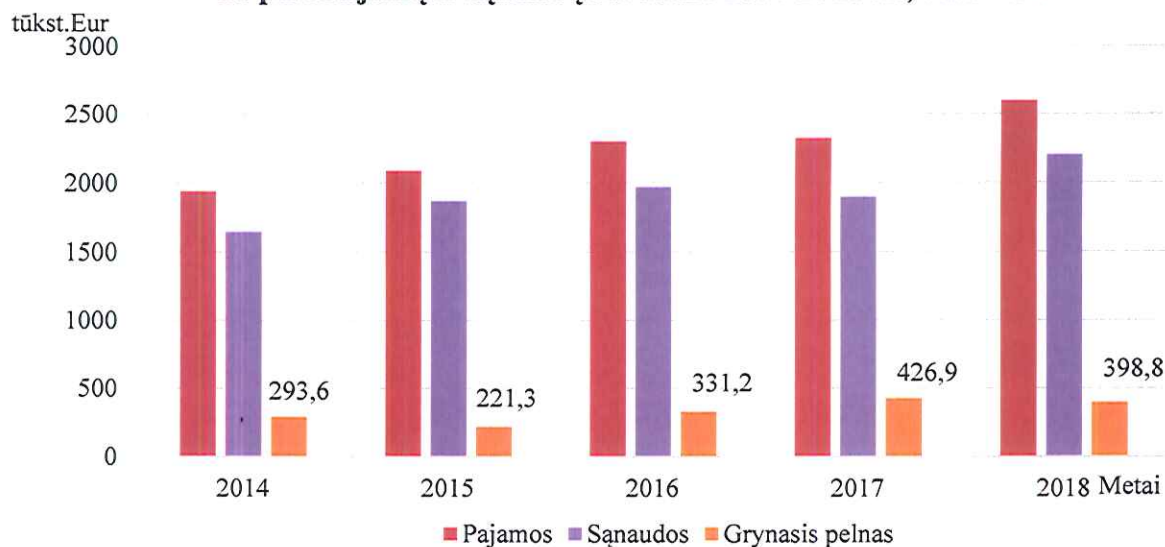
Mokesčių sąnaudos sudaro 5,3 proc. visų metinių bendrovės sąnaudų. Per 2018 metus sumokėta už gamtos taršą iš stacionarių ir mobilių taršos šaltinių 10,4 tūkst. Eur bei 96,8 tūkst. Eur gamtos išteklių mokesčių. Šių mokesčių sąnaudų 2018 metais padidėjimą- 14,7 tūkst. Eur., įtakojo didesni aplinkosauginių mokesčių įkainių indeksavimo koeficientai, sunaudotas didesnis degalų kiekis, padidėjęs nuotekų teršalų kiekis, išaugusios išgauto vandens apimtys ir nuotekų valyklų remonto laikotarpiu taikomo koregavimo koeficiento. Nekilnojamo turto mokestis -1,0 tūkst. Eur, mokestis Valstybinei kainų ir energetikos kontrolės komisijai 6,4 tūkst. Eur ir kiti mokesčiai (žyminis, kelių, asociacijos) sudarė 2,9 tūkst. Eur.

Išlaidos elektros ir šilumos energijai sudaro 14,2 proc. visų sąnaudų. Per 2018 m. suvartota 3.383,2 tūkst. kWh elektros energijos veiklai ir 388,9 tūkst. kWh šilumos energijai. Suvartotos elektros energijos sąnaudos veiklos procese 2018 m. sudarė 281,6 tūkst. Eur, šilumos- 30,7 tūkst. Eur. Suvartotas elektros energijos kiekis dėl didėjančios vandens ir nuotekų realizacijos didėja kiekvienas metais. Ataskaitinio laikotarpio sunaudotos elektros kiekis 6,6 proc. didesnis už 2017 m., o vidutinė 1 kWh kaina sumažėjo 1,4 proc.

4.3 Pelningumas

Bendrovė nuo 2009 metų veiklą vykdo pelningai. Bendrovė 2018 metus baigė su 398,8 tūkst. Eur grynuoju pelnu, t. y. ataskaitinio laikotarpio pelnas 6,6 proc. mažesnis nei praėjusio laikotarpio. (žr. 10 pav.). Skolų biudžetui, valstybinio socialinio draudimo fondui nėra.

10 pav. Pajamų ir sąnaudų suvestinė 2014-2018 m., tūkst. Eur



Grynasis bendrovės pelningumas 2018 m. – 15,6 proc. (2017-18,5 proc., 2016 – 14,5 proc.). Taigi, kiekvienas įmonės pardavimų euras atneša beveik 16 centų grynojo pelno.

4.4 Pirkėjų įsiskolinimas

2018 metų gruodžio 31 dienai gyventojų ir įmonių skolos už vandenį ir nuotekas sudarė 247,8 tūkst. Eur, iš jų gyventojų – 55,2 tūkst. Eur, įmonių ir organizacijų – 192,6 tūkst. Eur. Ataskaitinius metus palyginus su praėjusiais, vartotojų ir abonentų skolos padidėjo 13,8 proc. Skolos yra svarbus rodiklis, kadangi bendrovė tiekia vandenį, kuris turi būti tiekiamas nenutrūkstamai, nepriklausomai nuo to ar už jį sumokėta, ar ne. Išieškant įsiskolinimus, įteikiami įspėjimai apie susidariusį įsiskolinimą, nesumokėjus skolos išieškoma per teismą. Skolininkams suteikiama galimybė, sudarius skolos išsimokėjimo grafikus, jas padengti dalimis. Per 2018 metus 14 vartotojų perduota teismui, 9 vartotojų skolos išieškomos per antstolius ir sudaryta 17 skolų grąžinimo grafikų. Įmonėms dėl susidariusių įsiskolinimų siunčiami pranešimai ir priminimai el. paštu. Tokių įspėjimų -priminimų abonentams per 2018 m. išsiųsta 190 vnt. Abonentams, vėluojantiems apmokėti už suteiktas paslaugas, skaičiuojami 0,02 proc. dydžio delspinigiai už kiekvieną uždelstą kalendorinę dieną nuo laiku nesumokėtos sumos. Pagal Lietuvos Respublikos „Dėl delspinigių už nesumokėtus paslaugų mokesčius skaičiavimo fiziniams asmenims“ įstatymą vartotojams laiku nesumokėjus mokesčių už suteiktas paslaugas, už kiekvieną pradelstą dieną skaičiuojami 0,02 proc. delspinigiai. Vartotojams delspinigiai 2018 m. nebuvo skaičiuojami. Šio įstatymo vykdymui užtikrinti, 2019 m. numatyta vartotojams už suteiktas paslaugas teikti sąskaitas, kurios padės sumažinti neapmokėtus likučius, užtikrins vartotojų informavimą apie pasikeitusias paslaugų kainas.

Detaliau apie pirkėjų įsiskolinimą išanalizuota aiškinamajame rašte.

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys“
2018 metų metinis pranešimas

Vidutinė debitorinio pirkėjų įsiskolinimo padengimo įmonei trukmė 2018 m. yra 35 dienos. UAB „Plungės vandenys“ tiekėjai suteikia 30 dienų atsiskaitymo terminą, todėl įmonei reikia ieškoti papildomų finansavimo šaltinių finansuoti 5 veiklos dienas. Ilgesnis nei 30 dienų atsiskaitymo terminas susidaro dėl to, kad savivaldybės įstaigoms (mokykloms, darželiams) dėl vėlesnio finansavimo gavimo ir UAB „Plungės šilumos tinklai“ vėluojančių pirkėjų atsiskaitymų, apmokėjimo terminas papildomai pratęstas 15 dienų. Įtaką taip pat daro ir vartotojų motyvuotu prašymu sudaryti skolos išsimokėjimo grafikai.

4.5 Įgyvendintos investicijos

UAB „Plungės vandenys“ 2018 - 2020 m. ilgalaikio turto plėtros ir atnaujinimo įvykdymas 2018 metais pateikiamas 4 lentelėje.

4 lentelė. Veiklos ir plėtros plano vykdymas 2018 m.

Investicijos, tūkst. Eur / Metai	2018 m.	
	Planas	Faktas
1. Nuotekyno ir vandentiekio renovacija	20,0	17,9
2. Tinklų išplėtimas, projektai naujiems kvartalams (įmonės lėšomis)	270,0	221,6
3. Vandenviečių aptvėrimas ir apsaugos modernizavimas	10,0	0,00
4. Nuotekų valyklų ir siurblių įrangos atnaujinimas	75,0	32,8
5. Vandens nugeležinimo įrengimai kaimų vandenvietėse	60,0	76,0
6. Tinklų uždarnosios armatūros keitimas	15,0	15,6
7. Naujų gręžinių gyvenvietėse įrengimas ir senų pergręžimas, tamponavimas	10,0	15,5
8. Vandens skaitikliai	30,0	46,1
9. Spec. įrangos įsigijimas	6,0	9,6
10. Laboratorijos įrangos pirkimas	3,0	3,1
11. Kompiuteriai ir programinė įranga	6,0	17,1
12. Vandens siurblių atnaujinimas	10,0	7,1
13. Traktoriaus priekabos pirkimas	10,0	5,8
14. Plungės vandenvietės elektros skirstyklos rekonstrukcija	100,0	96,4
15. Pastatų remontas	60,0	62,8
VISO:	685,0	627,4

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys“ 2018 metų metinis pranešimas

Veiklos ir plėtros planas kasmet vykdomas pagal poreikį ir turimas lėšas. 2018 m. veiklos ir plėtros plano įvykdymas siekia beveik 92 proc. Didžiausia dalis investicijų tenka vandentiekio ir nuotekų tinklų infrastruktūros plėtrai- 35,3 proc. visų 2018 m. įgyvendintų investicijų. Svarbiausi 2018 m. atlikti darbai.:

- Rekonstruoti Plungės miesto Šaltinio gatvėje esantys vandentiekio tinklai.
- Pakloti vandentiekio tinklai Plungės miesto J. Kučinskio, Rietavo. M. K. Čiurlionio, Tiesos, Birutės gatvėse ir vandentiekio tinklų atšakos Prūsalių kaimo Birutės ir Draugystės, bei Stanelių kaimo Švyturio gatvėse.
- Nutiesti buitinių nuotekų tinklai Plungės miesto J. Kučinskio, Rietavo, Tiesos, Stoties, Salantų ir Žlibinų kaimo Malūno gatvėse, bei atšakos Prūsalių kaimo Birutės ir Draugystės gatvėse.
- Gegrėnų vandenvietėje įrengti vandens gerinimo įrenginiai.
- Rekonstruoti Kulių miestelio vandens gerinimo įrenginiai.
- Įrengtas naujas artezinis gręžinys Kadaičių k.
- Atliktas Plungės miesto vandenvietės II pakėlimo stoties elektros skirstyklos rekonstrukcija.
- Atliktas chloratorinės su chloro sandėliu ir nuotekų valymo įrenginių pagrindinio pastato remontas.
- Įdiegta atsiskaitymų už suteiktas paslaugas administravimo sistema.
- Įrengti nuotolinio rodmenų nuskaitymo skaitikliai.
- Pradėti nuotekų šalinimo tinklų ir siurblinės statybos darbai Noriškių kaimo Medeinos gatvėje.

2018 m. Plungės rajono savivaldybė perdavė UAB „Plungės vandenys“ eksploatuoti Stonaičių kaime esančią vandentvarkos infrastruktūrą- vandentiekio ir nuotekų tinklus, artezinius gręžinius ir vandens bokštą, nuotekų siurblinę ir valymo įrenginius. Perduotam turtui reikalingos papildomos lėšos esamos būklės gerinimui, kurios nebuvo numatytos veiklos ir plėtros plane.

Bendrovė vykdo du iš ES struktūrinių fondų dalinai finansuojamus projektus: „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros renovavimas ir plėtra Plungės rajone“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014-81-0001 ir „Paviršinių nuotekų sistemų tvarkymas Plungės mieste“ Nr.05.1.1-APVA-R-007-81-0001.

Projekto „Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros renovavimas ir plėtra Plungės rajone“ vertė 3.262,6 tūkst. Eur, iš jų 1.845,7 tūkst. Eur ES fondų lėšos ir 1.416,9 tūkst. Eur bendrovės lėšos. Projekto tikslas - paslaugų kokybės ir prieinamumo didinimas nutiesiant vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo tinklus Plungės rajono Kaušėnų (2,93 km), Prūsalių (6,26 km), Glaudžių (6,73 km), Jovaišiškės (4,27 km) kaimuose, rekonstruojant vandens tiekimo ir nuotekų

tvarkymo tinklus Plungės mieste (4,9 km) bei pastatant vandens gerinimo įrenginius Narvaišių kaime. 2018 m. gegužės mėnesį, pasirašytas sutarties pakeitimas, kuriuo įmonei skiriama 109,8 tūkst. Eur vandentiekio ir nuotekų tinklų inventorizacijai. Numatyta inventorizuoti apie 110 km neinventorizuotų tinklų. Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Prūsalių ir Kaušėnų kaimuose paklota 61 proc., Glaudžių ir Jovaišiškės kaimuose paklota 98 proc. ir rekonstruota 65 proc. Plungės mieste projekte numatytų tinklų.

Projekto „Paviršinių nuotekų sistemų tvarkymas Plungės mieste“ 1.396,0 tūkst. Eur, iš jų 1.186,6 tūkst. Eur Europos Sąjungos fondų lėšos ir 209,4 tūkst. Eur Plungės rajono savivaldybės biudžeto lėšos. Projekto vykdytojas UAB „Plungės vandenys“. Šio projekto tikslas yra naujai nutiesti bei rekonstruoti paviršinių nuotekų tinklus Plungės mieste. 2018 m. rugsėjo mėn. pasirašytas finansavimo sutarties pakeitimas dėl lėšų papildomiems darbams už 335,8 tūkst. Eur. Numatyta pakloti apie 2,17 km naujų ir inventorizuoti 2,7 km esamų paviršinių nuotekų tinklų. Ataskaitinių metų pabaigoje paklota 62 proc. projekte numatytų tinklų.

4.6 Pagrindiniai įmonės neapibrėžtumų ir rizikos faktoriai

- Bloga geriamo vandens kokybė gyvenvietėse. Reikalingos nemažos investicijos vandens kokybei pagerinti;
- Mažėjantis gyventojų skaičius sąlygoja planuojamas surinkti pajamas;
- Vangus vartotojų jungimasis prie naujai nutiestų tinklų;
- Paviršinių nuotekų sistemų tvarkymo veikla, jos renovacijai bei plėtrai reikalingi resursai;
- Dažna Vyriausybės priimamų ir reguliuojančių įmonės veiklą teisės aktų kaita, taip pat daro neigiamą įtaką įmonės veiklai.

Šioms rizikoms paveikti įmonė svertų turi nedaug. Tačiau bus dedamos pastangos ir toliau ieškoti investicijų kokybiškam geriamam vandeniui tiekti, didinti vartotojų plėtrą, užtikrinti nuotekų tvarkymo paslaugų kokybę, tobulinti bendrovės valdymą.

Nepaisant įvykdytos plėtros, nutiestų nuotekų ir vandens tinklų, nemaža dalis gyventojų iki šiol naudoja iškastinių šulinių ar individualių gręžinių vandenį, kurio kokybė ne visada atitinka geriamo vandens kokybei keliamus reikalavimus. Dalis gyventojų nenoriai jungiasi prie nuotekų tinklų siekdami išvengti didesnių mokesčių. Ar dauguma gyventojų prisijungs prie naujų vandens tiekimo ir nuotekų tinklų, nutiestų ES paramos lėšomis, priklauso ne tik nuo įmonės pastangų, bet ir nuo Plungės rajono savivaldybės iniciatyvos - vykdomų projektų informacijos sklaidos bei piliečių skatinimo priemonių. Vykdam vandentiekio ir nuotekų tinklų infrastruktūros plėtrą ir renovaciją bei

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys”
2018 metų metinis pranešimas

siekiant didesnio investicijų įsisavinimo efektyvumo, reikalinga dažna ir intensyvi gyventojų nuotekų tvarkymo sistemų kontrolė.

4.7 Bendrovės veiklos planai ir prognozės

Bendrovės veiklos ir plėtros plane numatytas 2019-2020 metais planuojamas lėšų panaudojimas 3.510, 3 tūkst. Eur ilgalaikio turto atnaujinimui ir įsigijimui:

- Projektas „Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra, įmonių valdymo tobulinimas“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014 – 1.702,6 tūkst. Eur;
- Projektas „Paviršinių nuotekų sistemų tvarkymas“ Nr. 05.1.1.-APVA-R-007 – 816,7 tūkst. Eur;
- Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra, renovavimas, teisinis registravimas – 401 tūkst. Eur;
- Vandens gerinimo įrenginių statyba kaimų vandenvietėse - 120,0 tūkst. Eur;
- Giluminių siurblių atnaujinimas, tinklų uždarnosios armatūros keitimas - 46,0 tūkst. Eur;
- Vandenviečių teritorijos aptvėrimas ir apsaugos modernizavimas - 10,0 tūkst. Eur;
- Nuotekų valyklų ir siurblių įrangos atnaujinimas - 60,0 tūkst. Eur;
- Plungės vandens gerinimo įrenginių 1-osios sekcijos rekonstrukcija - 200,0 tūkst. Eur;
- Elektros, laboratorijos, kompiuterinės ir programinės įrangos ar kito ūkinio inventoriaus įsigijimui – 30,0 tūkst. Eur;
- Autotransporto ūkio atnaujinimas - 40,0 tūkst. Eur;
- Geriamojo vandens apskaitos prietaisų įsigijimas – 44 tūkst. Eur;
- Pastatų remontas- 40 tūkst. Eur.

Lėšų šaltiniai, numatyti bendrovės veiklos ir plėtros plano vykdymui 2019-2020 metais:

- Plungės rajono savivaldybės lėšos- 122,5 tūkst. Eur- projekto „Paviršinių nuotekų sistemų tvarkymas“ Nr. 05.1.1.-APVA-R-007 įgyvendinimui,
- Europos Sąjungos fondų lėšos- 1687,9 tūkst. Eur- projektų „Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra, įmonių valdymo tobulinimas“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014 ir „Paviršinių nuotekų sistemų tvarkymas“ Nr. 05.1.1.-APVA-R-007 įgyvendinimui,
- Paskolos lėšos- 610 tūkst. Eur- projekto „Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemų renovavimas ir plėtra, įmonių valdymo tobulinimas“ Nr. 05.3.2-APVA-R-014 įgyvendinimui,

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys”
2018 metų metinis pranešimas

- Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir ankstesniais laikotarpiais sukauptos piniginės lėšos- 1089,9 tūkst. Eur- bendrovės ilgalaikio turto įsigijimui ir atnaujinimui (renovavimui), bei prisidėjimui prie vykdomų projektų.

Ataskaitinių metų lapkričio mėnesį bendrovė Valstybinei kainų ir energetikos kontrolės komisijai pateikė prašymą suderinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo veiklos teikiamų paslaugų kainas. Šiuo metu taikoma geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų 1 m³ vidutinė kaina yra 2,09 Eur/m³, pateiktų derinti-1,89 Eur/m³. Bendrovė tikisi, kad realizacijos apimčių padidėjimas leis išlaikyti tą patį pajamų lygį, nors teikiamų paslaugų kainos suskaičiuotos mažesnės. Prognozuojamų pajamų suma 2019 metais apie 2.400 tūkst. Eur. Įvertinus sąnaudų pokyčius dėl naujų objektų eksploatacijos, perkamų eksploatacinių medžiagų ir paslaugų kainų galimus padidėjimus, bendrovė planuoja, kad 2019 m. sąnaudos sieks apie 2.100 tūkst. Eur. Laukiamas bendrovės rezultatas- apie 300 tūkst. Eur pelno.

UAB „Plungės vandenys“ vykdo kovos su korupcija programą, kurios įgyvendinimo priemonių planas sudarytas 2018 – 2021 metams. Programos tikslas užtikrinti veiksmingą bei kryptingą korupcijos prevencijos ir kontrolės sistemą bendrovėje. Sudarytas priemonių planas užtikrins skaidresnę, veiksmingesnę ir viešesnę bendrovės veiklą (žr. 5 lentelę).

5 lentelė. Korupcijos prevencijos 2018-2021 metų programos įgyvendinimo priemonių planas

Eil. Nr.	Priemonės	Įvykdymo terminai	Atsakingi asmenys
1.	Siekiant sumažinti korupcijos atsiradimo galimybes, siekti viešumo, skaidrumo kontrolės, reikalingą informaciją skelbti viešai	Nuolat	Asmenys, atsakingi už antikorupcinę veiklą bendrovėje
2.	Pasirašytinai supažindinti darbuotojus su bendrovėje patvirtintais korupcijos prevencijos programa ir priemonių planu.	Po korupcijos prevencijos programos ir priemonių plano jai įgyvendinti patvirtinimo	Už korupcijos prevenciją atsakingas asmuo.
3.	Anoniminės apklausos būdu apklausti vartotojus dėl apskaitos rodmenų nustatymo, keitimo ir kt. klausimų.	1 kartą į metus	Už korupcijos prevenciją atsakingas asmuo.
4.	Užtikrinti bendrovės piniginių lėšų teisingą panaudojimą	Nuolat	Vyr. buhalterė
5.	Viešuosius pirkimus vykdyti elektroninėje erdvėje (vadovaujantis bendrovės direktoriaus patvirtintu mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu ir viešųjų pirkimų įstatymu)	Viešųjų pirkimų vykdymo metu	Vyr. inžinierius A. Jurkaitis (VP komisijos pirmininkas), darbuotojai vykdantys viešuosius pirkimus
6.	Užtikrinti skaidrų darbuotojų priėmimą į darbą	Priimami nepriekaištingos reputacijos asmenys	Bendrovės direktorius

Uždaroji akcinė bendrovė „Plungės vandenys“
2018 metų metinis pranešimas

7.	Užtikrinti tikslingą tarnybinio transporto panaudojimą	Nuolat	Atsakingi darbuotojai
8.	Užtikrinti kontrolę dėl kuro degalų panaudojimo tarnybiniam transportui	Nuolat	Atsakingi darbuotojai
9.	Užtikrinti bendrovės materialinių vertybių teisingą apskaitą ir panaudojimą	Nuolat	Atsakingi darbuotojai
10.	Piliečių skundų ir prašymų nagrinėjimas	Gavus skundą ar prašymą	Padalinių vadovai ir kiti atsakingi darbuotojai
11.	Teisingas sutarčių sudarymas su įmonėmis ir gyventojais, bei tikslingas skaitiklių parodymų nurašymas.	Nuolat	Atsakingi asmenys
12.	Bendrovės interneto svetainėje skelbti teikiamų paslaugų kainas	Nuolat	Ekonomistė Abonentinio skyriaus viršininkė
13.	Gavus pranešimą apie galimą korupcinę veiką, nedelsiant informuoti bendrovės direktorių	Gavus pranešimą	Už korupcijos prevenciją atsakingas asmuo.

UAB „Plungės vandenys“ ir toliau numato siekti šių pagrindinių tikslų:

- suteikti galimybę vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugomis naudotis kuo didesnei Plungės rajono gyventojų daliai;
- užtikrinti patikimą ir kokybišką geriamojo vandens tiekimą;
- efektyviai perimti paviršinių nuotekų sistemų tvarkymą, rekonstruoti, plėsti bei užtikrinti sklandų funkcionavimą;
- patikimai surinkti nuotekas ir jas išvalyti pagal nustatytus normatyvus, darant minimalią žalą aplinkai;
- išspręsti nuotekų valymo dumblo tvarkymo problemą;
- aktyviai dalyvauti įgyvendinant ES lėšomis vykdomus projektus;
- užtikrinti, kad teikiamų paslaugų kokybė ir savikaina atitiktų vartotojų mokumą;
- ypatingą dėmesį skirti atsiskaitymų kontrolei ir skolų išieškojimui;
- mažinti vandens netektis ir infiltraciją.

Direktoriųs

Antanas Borumas